

thv AG  
Ziegelrain 29  
CH-5001 Aarau  
Telefon +41 62 837 17 17  
Telefax +41 62 837 17 77  
thv.aarau@thv.ch

thv AG  
Kaiserstrasse 8  
CH-4310 Rheinfelden  
Telefon +41 61 836 96 96  
Telefax +41 61 836 96 90  
thv.rheinfelden@thv.ch

[www.thv.ch](http://www.thv.ch)

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung 2024

**Stiftung zeka zentren körperbehinderte aargau**

5000 Aarau

Aarau, 1. April 2025

## Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der  
Stiftung zeka zentren körperbehinderte aargau  
5000 Aarau

thv AG

Ziegelrain 29

5001 Aarau

Telefon +41 62 837 17 17

Telefax +41 62 837 17 77

thv.aarau@thv.ch

www.thv.ch

# Bericht der Revisionsstelle zur ordentlichen Revision

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung zeka zentren körperbehinderte aargau – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Betriebsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage zum 31. Dezember 2024 sowie dessen Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungskunde.

### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### *Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Jahresrechnung*

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungskunde und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

**Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsyste m für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Aarau, 1. April 2025

**thv AG**  
Wirtschaftsprüfung

Marco Gloor  
Leitender Revisor  
zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer

Rolf Kihm  
zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer

**Beilagen:**

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Zusammenfassung Spendenfondsrechnung und Rücklagen mit eingeschränkter Zweckbindung, Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals und Anhang)

**BILANZ**

Index \*

**31.12.2024**
**31.12.2023**

<b>AKTIVEN</b>		<b>39'774'909</b> 100.00%	<b>40'574'536</b> 100.00%
(Alle Beträge in CHF)		Vergleich mit Vorjahr	98.03%
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>16'649'909</b> 41.86%	<b>16'365'885</b> 40.34%
<b>Flüssige Mittel</b>	1	<b>12'575'837</b> 31.62%	<b>12'492'098</b> 30.79%
Kassen		8'216	10'866
Postkonti		1'864'029	1'610'773
Kontokorrent AKB		7'197'036	7'284'927
Festgeld AKB		3'000'000	3'000'000
Kontokorrent CS		453'404	545'958
Kontokorrent Raiffeisen		12'090	28
Mietkautionen		41'063	39'545
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	2	<b>3'871'627</b> 9.73%	<b>3'782'969</b> 9.32%
Debitoren Betreute		3'821'940	3'726'751
Diverse Debitoren		49'687	56'218
<b>Sonstige kurzfristige Forderungen</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Darlehen Ausbau Therapiestelle Weihermattstr. 76		0	0
<b>Wertschriften</b>	3	<b>200</b> 0.00%	<b>200</b> 0.00%
Wertschriften		200	200
<b>Vorräte</b>		<b>13'080</b> 0.03%	<b>14'550</b> 0.04%
Vorräte		13'080	14'550
<b>Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	4	<b>189'166</b> 0.48%	<b>76'068</b> 0.19%
Aktive Rechnungsabgrenzung		189'166	76'068
<b>Anlagevermögen</b>	5	<b>23'124'999</b> 58.14%	<b>24'208'652</b> 59.66%
<b>Mobile Sachanlagen, Fahrzeuge, Informatik- und Kommunikationssysteme</b>		<b>283'874</b> 0.71%	<b>351'470</b> 0.87%
Mobilien		260'834	294'619
Fahrzeuge		0	0
Informatik- und Kommunikationssysteme		23'040	56'851
<b>Immobile Sachanlagen</b>	6	<b>22'841'126</b> 57.43%	<b>23'857'181</b> 58.80%
Immobilien Schulanlage Telli, Aarau		2'150'368	2'343'175
Therapiebad Schulanlage Telli, Aarau		556'138	629'348
Schulpavillon Schulanlage Höchi, Baden		78'773	95'960
Immobilien Schulanlage Höchi, Baden		2'804'273	2'765'353
Liegenschaft Guyerweg 11, Aarau		1'241'863	1'302'921
Wohnhaus Aargau, Baden-Dättwil		13'659'362	14'283'294
Wohneigentum Winkelmat, Baden-Rüthi		2'350'349	2'437'130
<b>Finanzanlagen</b>		<b>0</b> 0.00%	<b>0</b> 0.00%
PK Arbeitgeberbeitragsreserve	7	0	0

 \* siehe Anhang zur Jahresrechnung unter [www.zeka-ag.ch](http://www.zeka-ag.ch)

**BILANZ**

	Index *	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>PASSIVEN</b>		<b>39'774'909</b> 100.00%	<b>40'574'536</b> 100.00%
(Alle Beträge in CHF)		Vergleich mit Vorjahr 98.03%	
<b>Fremdkapital</b>		<b>11'045'231</b> 27.77%	<b>11'299'757</b> 27.85%
<b>Fremdkapital kurzfristig</b>		<b>1'325'231</b> 3.33%	<b>1'408'457</b> 3.47%
Verbindlichkeiten	8	<b>447'543</b> 1.13%	<b>447'445</b> 1.10%
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		336'635	363'981
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		110'908	83'464
<b>Passive Rechnungsabgrenzung</b>	9	<b>877'687</b> 2.21%	<b>961'012</b> 2.37%
Passive Rechnungsabgrenzung		877'687	961'012
<b>Fremdkapital langfristig</b>		<b>9'720'000</b> 24.44%	<b>9'891'300</b> 24.38%
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	10	<b>9'720'000</b> 24.44%	<b>9'891'300</b> 24.38%
Hypothek Schulanlage Höchi, Baden		2'800'000	2'931'300
Hypothek Wohnhaus Aargau, Baden		5'200'000	5'200'000
Hypothek Winkelmatte, Rütihof-Baden		1'720'000	1'760'000
<b>Rücklagen- und Fonds Kapital</b>		<b>13'438'721.71</b> 33.79%	<b>13'112'203</b> 32.32%
<b>Zweckgebundene Rücklagen</b>	11	<b>5'287'847</b> 13.29%	<b>4'982'256</b> 12.28%
Rücklagen zweckgebunden BKS		5'274'292	4'865'202
Rücklagen zweckgebunden SVA		13'555	117'054
<b>Spendenfondskapital</b>	12	<b>8'150'875</b> 20.49%	<b>8'129'948</b> 20.04%
Zweckgebundene Spendenfonds		8'150'875	8'129'948
<b>Organisationskapital</b>		<b>15'290'956</b> 38.44%	<b>16'162'576</b> 39.83%
Stiftungskapital		1'000	1'000
Gebundenes Kapital			
Neubewertungsreserven	13	12'791'971	13'425'666
Gebundener Spendenfonds	14	2'220'000	2'220'000
Freies Kapital			
Betriebsreserven Kinder + Jugendliche		776'620	932'265
Betriebsreserven Bereich Erwachsene		-545'943	-419'907
Freier Spendenfonds	15	47'308	3'552
<b>Jahresergebnis Schulen / Ambulatorien / Erwachsene</b>		<b>0</b> 0.00%	<b>0</b> 0.00%

\* siehe Anhang zur Jahresrechnung unter [www.zeka-ag.ch](http://www.zeka-ag.ch)

## ERFOLGSRECHNUNG

(Alle Beträge in CHF)

Index *	2024	2023
<b>BRUTTOERLÖS</b> (Darstellung analog Vorjahr)	<b>33'369'401</b> 100.14%	<b>33'676'080</b> 100.11%
<b>ERHALTENE ZUWENDUNGEN</b>	<b>156'721</b> 0.47%	<b>1'283'780</b> 3.96%
Erhaltene zweckgebundene Zuwendungen	97'460	59'423
Erhaltene ungebundene Zuwendungen	59'261	1'224'358
<b>NETTOERLÖSE AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN</b>	<b>33'191'770</b> 100.00%	<b>32'389'577</b> 100.00%
	Vergleich mit Vorjahr 102.48%	
Ertrag Schulen / Internat	A 16'686'391 50.27%	16'487'772 50.90%
Ertrag Leistungen ausserkantonale Schulen / Internat	561'938 1.69%	398'624 1.23%
Ertrag Bereich Erwachsene	A 6'497'918 19.58%	6'384'503 19.71%
Ertrag Bereich Ambulatorien	A 8'555'421 25.78%	7'986'308 24.66%
Erträge aus Dienstleistung, Handel, Produktion	57'378 0.17%	44'858 0.14%
Uebrige Erträge aus Leistungen für Betreute	21'230 0.06%	27'034 0.08%
Mietzinsertrag	B 296'111 0.89%	332'880 1.03%
Erträge aus Nebenbetrieben	437'996 1.32%	491'536 1.52%
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	75'864 0.23%	73'803 0.23%
Periodenfremder und ausserordentlicher Ertrag	C 1'524 0.00%	162'259 0.50%
<b>Materialaufwand</b>	<b>24'231</b> 0.07%	<b>33'374</b> 0.10%
<b>BRUTTOERGEBNIS 1</b>	<b>33'324'260</b> 100.00%	<b>33'639'983</b> 100.00%
	Vergleich mit Vorjahr 99.06%	
<b>Personalaufwand</b>	<b>D 26'643'544</b> 79.95%	<b>25'281'394</b> 75.15%
<b>BRUTTOERGEBNIS 2</b>	<b>6'680'716</b> 20.05%	<b>8'358'589</b> 24.85%
	Vergleich mit Vorjahr 79.93%	
<b>ENTRICHTE ZUWENDUNGEN</b>	<b>92'038</b> 0.28%	<b>108'518</b> 0.32%
Enrichete zweckgebundene Zuwendungen	76'533	100'239
Enrichete ungebundene Zuwendungen	15'505	8'279
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>5'536'052</b> 16.61%	<b>5'314'979</b> 15.80%
Medizinischer Bedarf	23'243	24'119
Lebensmittel und Getränke	500'335	492'644
Haushalt	190'910	194'941
Unterhalt und Reparaturen immobile und mobile Sachanlagen	988'523	1'010'393
Aufwand für Anlagennutzung (ohne Kapitalzins und Abschreibungen)	E 1'023'874	1'016'566
Energie und Wasser	444'774	353'228
Schulung, Ausbildung und Freizeit	250'961	236'671
Büro und Verwaltung	F 1'304'941	1'164'196
Uebriger Sachaufwand	G 808'491	822'221
<b>ERGEBNIS VOR ABSCHREIBUNGEN UND ZINSEN</b>	<b>1'052'626</b> 3.16%	<b>2'935'092</b> 8.73%
Abschreibungen	H -1'476'129	-1'561'595
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-121'600</b> -0.36%	<b>-148'692</b> -0.44%
Kapitalzinsaufwand	I -142'510	-151'413
Kapitalzinsertrag und Wertschriftenerfolg	20'910	2'722
<b>Jahresergebnis vor Fondsergebnis</b>	<b>J -545'103</b>	<b>1'224'805</b>
Veränderung zweckgebundene Spendenfonds	-20'927	40'817
Vorjahresergebnis Anteil BKS/SVA (zweckgebundene Rücklagen)	K 1	0
Jahresergebnis Anteil BKS/SVA (zweckgebundene Rücklagen)	L -305'590	-884'282
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital</b>	<b>-871'619</b>	<b>381'340</b>
Veränderung allgemeine Spendenfonds	-43'756	-1'211'481
Vorjahresergebnis Anteil Stiftung	K 0	-4'598
Verwendung Vorjahresergebnis	M -1	0
Jahresergebnis Anteil Stiftung	L 281'681	201'044
Auflösung Neubewertungsreserve	633'696	633'696
<b>Jahresergebnis nach Zuweisung an Organisationskapital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* siehe Anhang zur Jahresrechnung unter [www.zeka-ag.ch](http://www.zeka-ag.ch)

# GELDFLUSSRECHNUNG

2024

2023

(Alle Beträge in CHF)

## Geldfluss aus Betriebstätigkeit

	2024	2023
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>+647'515</b>	<b>+4'802'041</b>
Jahresergebnis vor Fondsergebnis	-545'103	+1'224'805
Abschreibungen	+1'476'129	+1'561'595
Kursverlust / Kursgewinn Wertschriften	+0	+0
Zunahme / Abnahme Forderungen	-88'658	-143'173
Zunahme / Abnahme Warenvorräte	+1'470	+1'712
Zunahme / Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzung	-113'098	-12'028
Zunahme / Abnahme Schulden und Verpflichtungen	+98	+54'196
Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung	-83'324	+114'933
Zunahme / Abnahme PK Arbeitgeberbeitragsreserve	+0	+2'000'000

## Geldfluss aus Investitionstätigkeit

	2024	2023
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-392'477</b>	<b>-227'614</b>
Zugänge Investitionen	-392'477	-241'100
Abgänge Investitionen / Subventionen	+0	+13'685

## Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit

	2024	2023
Zunahme / Abnahme Hypotheken, langfristiges Fremdkapital	-171'300	+21'300
Erhaltene Zuwendungen	-156'721	-1'283'780
Entrichtete Zuwendungen	+92'038	+108'518
Zunahme / Abnahme Fondsrechnung	+64'684	+1'170'665
Verwendung zweckgebundene Rücklagen	+1	+0

## Veränderung flüssige Mittel

	2024	2023
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>+83'739</b>	<b>+4'591'128</b>
<b>Liquiditätsnachweis</b>		
Flüssige Mittel per 1. Januar	12'492'098	7'900'970
Flüssige Mittel per 31. Dezember	12'575'837	12'492'098
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>+83'739</b>	<b>+4'591'128</b>

### Zusammenfassung Spendenfondsrechnung 2024

	Spendenfonds zweck- gebunden Kinder und Jugendliche	Spendenfonds zweck- gebunden Bereich Erwachsene	Fonds zweck- gebunden allgemein	Total zweckgebundene Spendenfonds
<b>Stand 01.01.2024</b>	<b>3'238'784</b>	<b>3'162'793</b>	<b>1'728'370</b>	<b>8'129'948</b>
<b>Ertrag Fondsrechnung aus Spenden und Zinsen</b>	<b>90'701</b>	<b>6'759</b>	<b>0</b>	<b>97'460</b>
Spenden	90'701	6'759	0	97'460
<b>Ausschüttungen für Projekte zu Gunsten Klienten</b>	<b>-72'206</b>	<b>-4'326</b>	<b>0</b>	<b>-76'533</b>
<b>Aufwand Fundraising</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Transfers</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>3'257'279</b>	<b>3'165'226</b>	<b>1'728'370</b>	<b>8'150'875</b>
<b>Veränderung Fondskapital</b>	<b>18'495</b>	<b>2'433</b>	<b>0</b>	<b>20'927</b>

### Zusammenfassung Spendenfondsrechnung 2023

	Spendenfonds zweck- gebunden Kinder und Jugendliche	Spendenfonds zweck- gebunden Bereich Erwachsene	Fonds zweck- gebunden allgemein	Total zweckgebundene Spendenfonds
<b>Stand 01.01.2023</b>	<b>4'959'888</b>	<b>3'210'876</b>	<b>0</b>	<b>8'170'764</b>
<b>Ertrag Fondsrechnung aus Spenden und Zinsen</b>	<b>28'803</b>	<b>30'620</b>	<b>0</b>	<b>59'423</b>
Spenden	28'803	30'620	0	59'423
<b>Ausschüttungen für Projekte zu Gunsten Klienten</b>	<b>-21'537</b>	<b>-78'703</b>	<b>0</b>	<b>-100'239</b>
<b>Aufwand Fundraising</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Transfers</b>	<b>-1'728'370</b>	<b>0</b>	<b>1'728'370</b>	<b>0</b>
<b>Stand 31.12.2023</b>	<b>3'238'784</b>	<b>3'162'793</b>	<b>1'728'370</b>	<b>8'129'948</b>
<b>Veränderung Fondskapital</b>	<b>-1'721'104</b>	<b>-48'083</b>	<b>1'728'370</b>	<b>-40'817</b>

**Zusammenfassung Rücklagen mit eingeschränkter Zweckbindung 2024**

	Rücklagen zweck- gebunden BKS	Rücklagen zweck- gebunden SVA	<b>Total Rücklagen zweckgebunden</b>
<b>Stand 01.01.2024</b>	<b>4'865'202</b>	<b>117'054</b>	<b>4'982'256</b>
Verwendung Rücklagefonds	1	0	1
Interne Transfers (Verwendung Jahresergebnis)	409'089	-103'499	305'590
<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>5'274'292</b>	<b>13'555</b>	<b>5'287'847</b>
<b>Veränderung</b>	<b>409'090</b>	<b>-103'499</b>	<b>305'591</b>

**Zusammenfassung Rücklagen mit eingeschränkter Zweckbindung 2023**

	Rücklagen zweck- gebunden BKS	Rücklagen zweck- gebunden SVA	<b>Total Rücklagen zweckgebunden</b>
<b>Stand 01.01.2023</b>	<b>3'878'469</b>	<b>219'504</b>	<b>4'097'973</b>
Verwendung Rücklagefonds	0	0	0
Interne Transfers (Verwendung Jahresergebnis)	986'733	-102'450	884'282
<b>Stand 31.12.2023</b>	<b>4'865'202</b>	<b>117'054</b>	<b>4'982'256</b>
<b>Veränderung</b>	<b>986'733</b>	<b>-102'450</b>	<b>884'282</b>

Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals 2024									
	Stiftungs- kapital	Neu- bewertungs- reserven	Gebundener Spendenfonds allgemein	Betriebs- reserven Kinder und Jugendliche	Betriebs- reserven Bereich Erwachsene	Freier Spendenfonds allgemein	Organisations- kapital	Jahres- ergebnis	Total
<b>Stand 01.01.2024</b>	1'000	13'425'666	2'220'000	932'265	-419'907	3'552	16'162'576	0	16'162'576
Ertrag / Transfers	+0	+0	+0	+0	+0	+59'261	+59'261	+0	+59'261
Spenden freier Fonds			0			59'261	59'261		59'261
						0	0		0
<b>Aufwand / Transfers</b>	<b>+0</b>	<b>-633'696</b>	<b>+0</b>	<b>-155'645</b>	<b>-126'036</b>	<b>-15'505</b>	<b>-930'881</b>	<b>+0</b>	<b>-930'881</b>
Bildung Neubewertungsreserven infolge Subventionen									
Auflösung im Rahmen Abschreibung Sachanlagen nach FER		-633'696					-633'696		-633'696
Beschluss ASR			0			0	0		0
Aufwand Fundraising						-15'505	-15'505		-15'505
Interne Transfers			0	0	0	0	0	0	0
Jahresergebnis Stiftung			-155'645	-126'036			-281'681	0	-281'681
<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>1'000</b>	<b>12'791'971</b>	<b>2'220'000</b>	<b>776'620</b>	<b>-545'943</b>	<b>47'308</b>	<b>15'290'956</b>	<b>0</b>	<b>15'290'956</b>
<b>Veränderung</b>	<b>+0</b>	<b>-633'696</b>	<b>+0</b>	<b>-155'645</b>	<b>-126'036</b>	<b>+43'756</b>	<b>-871'620</b>	<b>+0</b>	<b>-871'620</b>

Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals 2023									
	Stiftungs- kapital	Neu- bewertungs- reserven	Gebundener Spendenfonds allgemein	Betriebs- reserven Kinder und Jugendliche	Betriebs- reserven Bereich Erwachsene	Freier Spendenfonds allgemein	Organisations- kapital	Jahres- ergebnis	Total
<b>Stand 01.01.2023</b>	<b>1'000</b>	<b>14'059'362</b>	<b>1'010'000</b>	<b>1'074'358</b>	<b>-360'956</b>	<b>2'071</b>	<b>15'785'834</b>	<b>0</b>	<b>15'785'834</b>
Ertrag / Transfers	+0	+0	+0	+0	+0	+1'224'358	+1'224'358	+0	+1'224'358
Spenden freier Fonds			0			1'224'358	1'224'358		1'224'358
						0	0		0
<b>Aufwand / Transfers</b>	<b>+0</b>	<b>-633'696</b>	<b>+1'210'000</b>	<b>-142'093</b>	<b>-58'951</b>	<b>-1'222'877</b>	<b>-847'616</b>	<b>+0</b>	<b>-847'616</b>
Bildung Neubewertungsreserven infolge Subventionen									
Auflösung im Rahmen Abschreibung Sachanlagen nach FER		-633'696		1'210'000			-633'696		-633'696
Beschluss ASR						-1'210'000	0		0
Aufwand Fundraising			0	0	0		-8'279		-8'279
Interne Transfers			-142'093	-58'951			-4'598		-4'598
Jahresergebnis Stiftung							-201'044	0	-201'044
<b>Stand 31.12.2023</b>	<b>1'000</b>	<b>13'425'666</b>	<b>2'220'000</b>	<b>932'265</b>	<b>-419'907</b>	<b>3'552</b>	<b>16'162'576</b>	<b>0</b>	<b>16'162'576</b>
<b>Veränderung</b>	<b>+0</b>	<b>-633'696</b>	<b>+1'210'000</b>	<b>-142'093</b>	<b>-58'951</b>	<b>+1'481</b>	<b>+376'742</b>	<b>+0</b>	<b>+376'742</b>

Statistisches	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Tagesschulen/Wocheninternat</b>									
Schüler/innen (Stand 31.12.)	186	184	184	184	185	177	178	170	168
Mädchen	61	57	60	61	61	56	58	54	47
Knaben	125	127	124	123	124	121	120	116	121
Eintritte	38	33	33	23	39	24	38	36	31
Austritte	36	33	33	24	31	25	30	34	39
Schultage	29'984	29'626	30'372	29'851	31'027	32'503	31'082	30'413	29'896
Einzelmahlzeiten	15'511	16'215	16'716	16'419	14'440	17'999	17'209	15'969	15'085
Kinder im Wocheninternat (Stand 31.12.)	13	12	14	14	14	14	15	14	14
<b>Therapien Schule</b> (jeweils Anzahl Kinder)									
Med.-therap. Massnahmen Physiotherapie	85	88	93	100	101	107	107	99	100
Med.-therap. Massnahmen Ergotherapie	152	152	157	162	166	166	160	145	142
Päd.-therap. Massnahmen Logopädie	127	131	127	115	133	136	133	119	109
<b>Angebote Ambulatorien</b> (jeweils Anzahl Klienten)									
Med.-therap. Massnahmen Physiotherapie	130	127	131	120	139	139	119	116	115
Med.-therap. Massnahmen Ergotherapie	138	138	141	141	148	131	117	108	104
Päd.-therap. Massnahmen Logopädie	186	202	192	185	230	215	220	214	209
Päd.-therap. Massnahmen logopädische Abklärungsstelle	-	-	3	13	15	23	35	42	29
Päd.-therap. Massnahmen Psychomotorik	524	527	550	594	550	593	549	573	578
Päd.-therap. Massnahmen Psychomotorik Sonderschulen	43	40	39	45	44	46	56	55	62
Heilpädagogische Früherziehung	154	155	145	142	149	138	126	121	118
Behinderungsspezifische Beratung und Begleitung Schulen	187	170	172	175	214	206	218	204	175
Behinderungsspezifische Beratung und Begleitung Arbeit	87	78	80	71	56	38	32	22	17
<b>Bereich Erwachsene</b> (Anzahl Personen, Stand 31.12.)									
Wohnen und Pflege	32	31	30	31	31	30	30	25	25
Tagesstruktur	45	45	44	48	46	46	47	39	41
Ausbildung	2	2	-	1	2	2	1	3	4
<b>Anzahl Stellen zu 100%</b>									
<b>Realisierte Stellen Bereich Schulen</b>	<b>102.23</b>	<b>103.91</b>	<b>103.62</b>	<b>101.99</b>	<b>97.32</b>	<b>98.47</b>	<b>97.36</b>	<b>98.21</b>	<b>102.20</b>
Tagesschulen	60.07	62.13	58.60	58.83	54.83	55.08	54.26	54.80	56.26
Wocheninternat	6.47	6.39	6.77	6.10	5.91	6.73	6.23	6.35	6.65
Physio- und Ergotherapie	6.92	6.21	7.90	7.95	8.20	8.56	8.69	8.77	9.20
Logopädie	4.24	4.35	4.56	5.11	4.93	4.55	4.51	4.24	4.20
Facilitymanagement und Transporte	15.31	16.31	16.59	15.29	14.64	15.10	15.41	15.79	17.13
Leitung und Verwaltung	9.22	8.52	9.20	8.71	8.81	8.45	8.26	8.26	8.76
<b>Realisierte Stellen Bereich Ambulatorien</b>	<b>42.01</b>	<b>42.06</b>	<b>38.49</b>	<b>40.42</b>	<b>41.61</b>	<b>41.52</b>	<b>37.85</b>	<b>35.79</b>	<b>35.09</b>
Heilpädagogische Früherziehung	5.56	5.91	4.54	4.39	4.39	4.53	4.20	3.77	4.03
Logopädie	4.00	3.95	3.61	3.72	4.33	4.48	4.05	4.13	4.08
Psychomotorik	11.35	11.45	10.63	11.55	11.05	11.23	10.44	10.05	10.39
Behinderungsspezifische Beratung und Begleitung	12.24	12.86	11.34	12.39	13.57	13.07	11.88	10.70	9.43
Physiotherapie, Ergotherapie	5.40	4.37	5.06	5.18	4.92	4.79	4.34	4.27	4.18
Leitung und Verwaltung	3.46	3.52	3.31	3.19	3.35	3.42	2.94	2.87	2.98
<b>Realisierte Stellen Bereich Erwachsene</b>	<b>52.89</b>	<b>51.84</b>	<b>52.61</b>	<b>54.86</b>	<b>53.24</b>	<b>54.47</b>	<b>49.51</b>	<b>47.90</b>	<b>50.17</b>
Wohnen und Pflege	26.56	27.05	29.49	32.06	29.36	29.68	25.73	23.83	25.50
Arbeit und Ausbildung	7.05	7.74	6.75	6.81	5.46	7.46	7.43	7.00	6.99
Facilitymanagement und Gastronomie	17.23	14.55	13.87	13.49	16.03	14.93	13.95	14.67	15.74
Ergotherapie	0.25	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.24
Leitung und Verwaltung	1.80	1.80	1.80	1.80	1.69	1.70	1.70	1.70	1.70
<b>Realisierte Stellen Zentrale Dienste / Fachverantwortliche *</b>	<b>11.65</b>	<b>11.05</b>	<b>12.29</b>	<b>11.61</b>	<b>10.66</b>	<b>11.31</b>	<b>11.78</b>	<b>11.26</b>	<b>10.73</b>
<b>Realisierte Stellen gesamt</b>	<b>208.78</b>	<b>208.86</b>	<b>207.01</b>	<b>208.88</b>	<b>202.83</b>	<b>205.77</b>	<b>196.50</b>	<b>193.16</b>	<b>198.19</b>

\* Fachverantwortliche ab 2017

# zeka zentren körperbehinderte aargau

## Anlagespiegel

2024

Konto	Anlagen	Anfangsbestand 01.01.2024	Zugang Jahresrechnung	Abgang Jahresrechnung	Bestand vor Abschreibungen	Abschreibungen kumuliert	Schlussbestand 31.12.2024	Abschreibungen Geschäftsjahr
		Anschaffungswert [CHF]	2024 [CHF]	2024 [CHF]	[CHF]	bis 2024 [CHF]	Buchwert [CHF]	2024 [CHF]
<b>11</b>	<b>Anlagevermögen</b>	<b>61'181'867</b>	<b>392'477</b>	<b>0</b>	<b>61'574'343</b>	<b>-38'449'342</b>	<b>23'124'999</b>	<b>-1'476'129</b>
<b>110</b>	<b>Immobile Sachanlagen</b>	<b>50'943'305</b>	<b>283'623</b>	<b>0</b>	<b>51'226'928</b>	<b>-28'385'803</b>	<b>22'841'126</b>	<b>-1'299'679</b>
1100	Immobile Schulanlage Telli, Aarau	11'313'077	42'788		11'355'865	-9'205'497	2'150'368	-235'596
1107	Therapiebad Schulanlage Telli, Aarau	1'830'258			1'830'258	-1'274'120	556'138	-73'210
1102	Schulpavillon Schulanlage Höchi, Baden	487'822			487'822	-409'050	78'773	-17'187
1101	Immobile Schulanlage Höchi, Baden	9'165'561	240'835		9'406'396	-6'602'123	2'804'273	-201'916
1108	Liegenschaft Guyerweg 11, Aarau	2'000'000			2'000'000	-758'137	1'241'863	-61'058
1109	Wohnhaus Aargau, Hochstrasse 6+8, Baden-Dättwil	23'253'877			23'253'877	-9'594'515	13'659'362	-623'932
1106	Wohneigentum Winkelmat, Hofstrasse 36, Baden Rüthi	2'892'710			2'892'710	-542'361	2'350'349	-86'781
<b>111</b>	<b>Mobile Sachanlagen, Fahrzeuge, Informatik- und Kommunikationssysteme</b>	<b>10'238'562</b>	<b>108'853</b>	<b>0</b>	<b>10'347'415</b>	<b>-10'063'539</b>	<b>283'874</b>	<b>-176'449</b>
1110	Mobilien	5'355'493	103'815		5'459'308	-5'198'474	260'834	-137'601
1120	Fahrzeuge	2'133'715			2'133'715	-2'133'713	0	0
1130	Informatik- und Kommunikationssysteme	2'749'354	5'038		2'754'392	-2'731'352	23'040	-38'849

2023

Konto	Anlagen	Anfangsbestand 01.01.2023	Zugang Jahresrechnung	Abgang Jahresrechnung	Bestand vor Abschreibungen	Abschreibungen kumuliert	Schlussbestand 31.12.2023	Abschreibungen Geschäftsjahr
		Anschaffungswert [CHF]	2023 [CHF]	2023 [CHF]	[CHF]	bis 2023 [CHF]	Buchwert [CHF]	2023 [CHF]
<b>11</b>	<b>Anlagevermögen</b>	<b>59'667'987</b>	<b>241'100</b>	<b>-13'685</b>	<b>61'181'867</b>	<b>-36'973'214</b>	<b>24'208'652</b>	<b>-1'561'595</b>
<b>110</b>	<b>Immobile Sachanlagen</b>	<b>50'807'988</b>	<b>135'317</b>	<b>0</b>	<b>50'943'305</b>	<b>-27'086'124</b>	<b>23'857'181</b>	<b>-1'291'171</b>
1100	Immobile Schulanlage Telli, Aarau	11'313'077			11'313'077	-8'969'902	2'343'175	-234'312
1107	Therapiebad Schulanlage Telli, Aarau	1'776'208	54'050		1'830'258	-1'200'910	629'348	-73'210
1102	Schulpavillon Schulanlage Höchi, Baden	487'822			487'822	-391'863	95'960	-17'187
1101	Immobile Schulanlage Höchi, Baden	9'165'561			9'165'561	-6'400'208	2'765'353	-194'690
1108	Liegenschaft Guyerweg 11, Aarau	2'000'000			2'000'000	-697'079	1'302'921	-61'058
1109	Wohnhaus Aargau, Hochstrasse 6+8, Baden-Dättwil	23'172'610	81'267		23'253'877	-8'970'583	14'283'294	-623'932
1106	Wohneigentum Winkelmat, Hofstrasse 36, Baden Rüthi	2'892'710			2'892'710	-455'580	2'437'130	-86'781
<b>111</b>	<b>Mobile Sachanlagen, Fahrzeuge, Informatik- und Kommunikationssysteme</b>	<b>8'859'999</b>	<b>105'783</b>	<b>-13'685</b>	<b>10'238'562</b>	<b>-9'887'091</b>	<b>351'470</b>	<b>-270'424</b>
1110	Mobilien	4'226'230	51'807	-13'685	5'355'493	-5'060'874	294'619	-138'059
1120	Fahrzeuge	2'133'715			2'133'715	-2'133'714	0	-89'900
1130	Informatik- und Kommunikationssysteme	2'500'054	53'976		2'749'354	-2'692'503	56'851	-42'465

## Grundlagen und Organisation

### Rechtsform und Zweck

Die Stiftung zeka (zentren körperbehinderte aargau) ist eine Stiftung im Sinne von Art. 80 ff ZGB mit Sitz in Aarau.

Die Stiftung bezweckt die Beratung, Begleitung, Betreuung und Förderung von Menschen, welche aufgrund von Beeinträchtigungen primär körperlicher und/oder gesundheitlicher Art derart benachteiligt sind, dass ihre Teilnahme an Bildung, am Erwerbsleben oder in der Gesellschaft erschwert oder verunmöglich ist. Das Einzugsgebiet konzentriert sich in erster Linie auf den Kanton Aargau und umliegende Gebiete. Die Angebote umfassen insbesondere behinderungsspezifische Beratungen und Begleitungen, pädagogische und medizinische Therapien, Sonderschulen, Internate, Wohn-, Beschäftigungs-, Ausbildungs- und Arbeitsmöglichkeiten.

zeka führt zwei Sonderschulen, sieben ambulante Therapie- und Beratungsstellen, ein Wohnhaus, drei Wohngemeinschaften, ein Bürozentrum für Erwachsene sowie Zentrale Dienste. Für jede Geschäftseinheit wird eine eigene Betriebsrechnung auf Basis der Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung erstellt. Diese werden zur Gesamtrechnung der Stiftung zusammengefasst.

### Angabe der Urkunde und Reglemente

Stiftungsurkunde 03.09.1966, Änderung vom 20.03.1974 und Neufassung vom 28.06.2016

Organisationsreglement 28. Juni 2017

### Führungsorgan / Zeichnungsberechtigung

Ausschuss-Stiftungsrat	Amtszeit
Friedli, Stefan	Präsident 2023 - 2027
Lüthi, Hansjörg	Vizepräsident 2024 - 2027
Fischbacher, Christian	Mitglied Ausschuss 2023 - 2027
Hartmann, Gregor	Mitglied Ausschuss 2023 - 2027
Stutz, Herbert	Mitglied Ausschuss 2023 - 2027
Wilke, Melanie	Mitglied Ausschuss 2023 - 2027

15 weitere Mitglieder des Stiftungsrates ohne Zeichnungsberechtigung.

### Geschäftsleitung

Gallego, Antonio	Vorsitzender der Geschäftsleitung	Kollektivunterschrift zu zweien
Adam-Klee, Madlén	Bereichsleiterin Schule Aarau	Kollektivunterschrift zu zweien
Müller, Thomas	Bereichsleiter Schule Baden	Kollektivunterschrift zu zweien
Maibach, Monika	Bereichsleiterin Human Resources	Kollektivunterschrift zu zweien
Käslin, Claudia	Bereichsleiterin Ambulatorien	Kollektivunterschrift zu zweien
Wülbeck, Stephan	Bereichsleiter Dienste	Kollektivunterschrift zu zweien

### Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

#### Bestätigung über Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER 21

Die Rechnungslegung richtet sich seit dem 1. Januar 2005 nach den Richtlinien Swiss GAAP FER, insbesondere nach Swiss GAAP FER 21.

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Sofern bei den nachfolgend erwähnten Bilanzpositionen nicht anders erwähnt, gilt grundsätzlich das Anschaffungs- bzw. Herstellkostenprinzip. Allfällige Wertberichtigungen sind bilanziert. Die Jahresrechnung widerspiegelt die tatsächlichen Verhältnisse der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true & fair view - Prinzip) und entspricht den Vorschriften gemäss OR sowie den Standards zur Rechnungslegung der Stiftung Zewo.

**Erläuterungen zur Bilanz** (siehe Indexzahlen in der Bilanz)

(Alle Beträge in CHF)

**1 Flüssige Mittel**

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bilanziert.

**2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen**

Die Forderungen sind zum Nominalwert ausgewiesen. Es sind CHF 40'000 als Delkredere eingestellt.

**3 Wertschriften**

Anteilsschein Raiffeisenbank Aarau-Lenzburg über CHF 200.

**4 Aktive Rechnungsabgrenzung**

Diese Position umfasst die zeitliche Abgrenzung von Aufwand- und Ertragspositionen.

			2024	2023
Vorausbezahlter Aufwand und Aufwandminderungen			189'166	76'068
Ertragsabgrenzungen			0	0
<b>Total</b>			<b>189'166</b>	<b>76'068</b>

**5 Immobiles und mobiles Anlagevermögen**

Das mobile Anlagevermögen wurde mittels eines Inventars an allen zeka Standorten erhoben. Immobilien, Mobilien, Fahrzeuge sowie ICT-Informatik und Kommunikationstechnik sind zu Anschaffungskosten bilanziert. Die in der Betriebsrechnung unter Anlagenutzung gebuchten Abschreibungen erfolgen nach linearer Methode. Bei allen Anlagegütern wurden die maximalen Abschreibungssätze gemäss kantonaler Verordnung angewendet.

**6 Abschreibungssätze bei den einzelnen immobilen Anlagen**

- 4 % Schulanlage Telli, inkl. Therapiebad, Aarau
- 4 % Schulanlage Höchi, Baden
- 4 % Bürogebäude und Therapiestelle, Guyerweg 11, Aarau (ohne Landwert)
- 4 % Wohnhaus Aargau, Baden-Dättwil
- 3 % Wohneigentum Winkelmatte, Rütihof
- 10 % Pavillon Schule Baden (10jähriges Provisorium)

**7 PK-Arbeitgeberbeitragsreserve**

Per 31.12.2024 liegen bei der APK keine Unterdeckung mehr vor. Der Deckungsgrad lag zu diesem Zeitpunkt bei 106.5 %.

**8 Verbindlichkeiten**

Die Verbindlichkeiten sind zum Nominalwert bilanziert und gliedern sich in Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und den übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten.

**9 Passive Rechnungsabgrenzung**

Diese Position umfasst die zeitliche Abgrenzung von Aufwandpositionen.

			2024	2023
Noch nicht bezahlte Rechnungen (ausstehende Jahresabrechnungen bzw. direkte Belastung auf Post-/Bankkonto erst im Folgejahr)			185'638	111'989
Lohnzahlungen für Berichtsjahr, Belastung erst im Folgejahr			323'562	413'292
Rückstellung für allfällige Lohnnachzahlungen			24'000	103'200
Rückstellung für Ferien- und Gleitzeitsaldoguthaben			344'487	332'532
<b>Total</b>			<b>877'687</b>	<b>961'012</b>

**10 Langfristiges verzinsliches Fremdkapital****Hypotheken zeka Zentrum Baden**

Schulanlage Höchi, Baden-Dättwil			2024	2023
Saron Hypothek Raiffeisenbank ab 01.04.2023, Zinssatz variabel			2'800'000	2'931'300
Total Schulanlage Höchi, Baden-Dättwil			2'800'000	2'931'300
Sicherstellung auf Schulanlage Höchi, Baden durch:				
Inhaberschuldbrief im 1. Rang über			1'000'000	1'000'000
Inhaberschuldbrief im 2. Rang über			1'000'000	1'000'000
Inhaberschuldbrief im 3. Rang über			1'000'000	1'000'000
Inhaberschuldbrief im 4. Rang über			500'000	500'000

**Hypotheken Wohnhaus und Bürozentrum Aargau, Baden-Dättwil**

Wohnhaus und Bürozentrum Aargau, Baden-Dättwil			2024	2023
Festhypothek CS 27.12.2018 - 26.12.2028, Zinssatz 1.70 % p.a.			2'550'000	2'550'000
Festhypothek CS 01.07.2019 - 02.07.2029, Zinssatz 0.70 % p.a.			2'650'000	2'650'000
Total Wohnhaus und Bürozentrum Aargau, Baden-Dättwil			5'200'000	5'200'000
Sicherstellung durch:				
Inhaberschuldbrief im 1. Rang auf Liegenschaft Wohnhaus und Bürozentrum Aargau, Baden-Dättwil, über			9'000'000	9'000'000

**Hypotheken Wohneigentum Winkelmat, Baden-Rüthi**

Wohneigentum Winkelmat, Baden-Rüthi			2024	2023
Festhypothek CS 25.11.2017 - 25.11.2027, Zinssatz 1.23 % p.a.			720'000	760'000
Festhypothek CS 27.01.2018 - 26.11.2028, Zinssatz 1.26 % p.a.			1'000'000	1'000'000
Total			1'720'000	1'760'000
Sicherstellung durch:				
Inhaberschuldbrief im 1. Rang auf Eigentumswohnungen Winkelmat, Baden-Rüthi, über			2'000'000	2'000'000

**11 Zweckgebundene Rücklagen**

Die zweckgebundenen Rücklagen BKS enthalten sowohl den Rücklagefonds als auch den Instandhaltungsfonds.

**12 Zweckgebundene Spendenfonds**

Im Berichtsjahr konnte zeka Spenden und Legate in der Höhe von CHF 97'460 entgegennehmen und Verwendungsanträge über CHF 76'533 freigeben.

**13 Neubewertungsreserven**

Nach Swiss GAAP FER sind die Sachanlagen zu Anschaffungskosten abzüglich planmässiger Abschreibungen über die Nutzungsdauer zu bilanzieren. Die Berechnungen der Neubewertungsreserven erfolgen nach Swiss GAAP FER 18. Zugrunde gelegt wurde eine Abschreibungsdauer von 50 Jahren; beim Therapiebad von 25 Jahren; für Mobilien und Fahrzeuge von 5 Jahren und für Informations- und Kommunikationstechnologie von 3 Jahren. Details sind der Anlagenbuchhaltung zu entnehmen.

		31.12.2024	Veränderung	31.12.2023
Neubewertungsreserven Liegenschaft Schulanlage Telli, Aarau, inkl. Heizung		1'967'420	218'602	2'186'022
Neubewertungsreserven Liegenschaft Schulanlage Höchi, Baden		2'235'114	171'932	2'407'046
Neubewertungsreserven Therapiebad		47'320	5'880	53'200
Zwischentotal		4'249'854	396'414	4'646'268
Neubewertungsreserven Wohnhaus Aargau		8'542'117	237'281	8'779'398
<b>Total</b>		<b>12'791'971</b>	<b>633'695</b>	<b>13'425'666</b>

Die Neubewertungsreserven auf den Liegenschaften wurden um die Abschreibungen 2024 aufgelöst.

#### 14 Gebundener Spendenfonds

Mit der Jahresrechnung werden freie Spenden dem gebundenen Spendenfonds zugewiesen. Diese Mittel dürfen nur für Zwecke verwendet werden, welche nicht über einen Leistungsvertrag finanziert werden.

#### 15 Freier Spendenfonds

Der freie Spendenfonds enthält sämtliche Mittel, welche keiner direkten oder indirekten Zweckbindung unterliegen. Im Berichtsjahr gingen Spenden ohne Zweckbindung in Höhe von CHF 59'261 ein. Davon wurden CHF 15'505 für Fundraising eingesetzt.

#### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung (siehe Index in der Zusammenfassung der Erfolgsrechnung)

##### A Ertrag Ambulatorien und Ertrag Schulen / Internat

Die Erträge resultieren für alle Bereiche auf der Basis von Leistungsverträgen. Ertragsüberschüsse gehen zu Gunsten der Stiftung und werden als zweckgebundene oder freie Rücklagen separat in der Bilanz ausgewiesen. Aufwandüberschüsse werden diesen zweckgebundenen oder freien Rücklagen belastet.

In den Erträgen sind Beiträge in Höhe von CHF 29'826'219 der öffentlichen Hand enthalten.

##### B Miet- und Kapitalzinsen

Beim Mietzinsen handelt es sich um Erträge für Raumnutzungen seitens der Ambulatorien in der Schule Baden und bei den Zentralen Diensten. Diese Mietzinsen sind auf der Basis der Selbst- resp. Vollkosten berechnet. Die Summe dieser internen Miet- und Nebenkostenerträge beläuft sich auf CHF 197'139 (interne Umbuchung). Die Mietzins- und Nebenkostenerträge von Dritten belaufen sich auf CHF 51'820.

##### C Periodenfremder und ausserordentlicher Ertrag

Der periodenfremde Ertrag entspricht den nachträglichen BKS-Zahlungen für Leistungen aus dem Jahr 2023.

##### D Personalaufwand

		2024	2023
Personalbestand per 31.12. (ohne geschützte Arbeitsplätze)		363	361
Anzahl Mitarbeitende (umgerechnet in Vollzeitangestellte, FTE)		209	209
davon Personen mit 100 % Beschäftigungsgrad		46	46
davon Lernende		8	11
davon Praktikantinnen		5	7
<b>Aufwand für Personalakquisition</b>		<b>88'884</b>	<b>143'100</b>

Neben dem Lohnaufwand sind hier auch der Sozialversicherungs-, der Weiterbildungs- und der Spesenaufwand verbucht. Alle anspruchsberechtigten Überstunden wurden ausbezahlt.

##### E Aufwand für Anlagennutzung

Hier enthalten sind Miet- und Nebenkosten für extern gemietete Räume in der Höhe von CHF 698'183 und für intern gemietete Räume (siehe auch Kommentar B) in der Höhe von CHF 197'139 und Baurechtszinsen von CHF 128'552.

**F Büro- und Verwaltungsaufwand**

Die grösste Position im Büro- und Verwaltungsaufwand stellt der Softwareunterhalt inkl. externem ICT-Support mit CHF 643'410 dar.

**G Übriger Sachaufwand**

Inbegriffen sind CHF 105'560 für Psychomotorik Therapie Leistungen in den Schulen Aarau und Baden (interne Umbuchung, ergibt einen Ertrag im Bereich Ambulatoen).

**H Abschreibungen**

Die Abschreibungen betragen gesamthaft CHF 1'476'129, davon CHF 1'299'679 für immobiles und CHF 176'449 für mobiles Anlagevermögen (Details siehe Anlagenbuchhaltung im Anhang zu diesem Kommentar).

**I Kapitalzinsaufwand**

Der Kapitalzinsaufwand setzt sich zusammen aus Hypothekarzinsen in der Höhe von CHF 140'595 und Gebühren in der Höhe von CHF 1'915.

(Siehe auch Kommentar 10)

**J Kostendarstellung nach Zewo**

Die Aufteilung erfolgte auf Basis der Bereichsrechnung unter Berücksichtigung des Fundraising-Aufwandes. Der übrige administrative Aufwand entspricht dem Aufwand der zentralen Dienste. Der Projekt- und Dienstleistungsaufwand entspricht dem Aufwand der Bereiche Schulen, Ambulatoen und Erwachsene.

		2024	2023
Total Betriebsaufwand inkl. Abschreibungen		33'188'771	31'709'060
Fundraising-Aufwand		15'505	8'279
übriger administrativer Aufwand		2'433'287	1'905'466
Total Fundraising- und administrativer Aufwand		2'448'792	1'913'745
Projekt- und Dienstleistungsaufwand		30'739'979	29'795'316

**K Vorjahresergebnis Anteil BKS/SVA und Anteil Stiftung**

Mit der Verbuchung des Jahresergebnisses im laufenden Geschäftsjahr entfällt dieser Posten.

**L Jahresergebnis Anteil BKS/SVA und Anteil Stiftung**

Die Summe von CHF 305'590, welche per 31. Dezember 2024 den zweckgebundenen Rücklagen zugewiesen wurde, entspricht anteilig dem Jahresergebnis von CHF 23'909. Die Restsumme von CHF 281'681 ist der Aufwandsüberschuss, der mit Dienstleistungen ausserhalb der Leistungsvereinbarungen mit dem BKS und der SVA erarbeitet wurde.

**M Verwendung Vorjahresergebnis**

Mit der Umstellung bei der Verwendung des Jahresergebnisses im laufenden Geschäftsjahr im Jahr 2023 entfällt dieser Buchstabe zukünftig.

**N Aufwands- und Ertragsüberschuss Bereiche 2024**

Der Aufwands- bzw. Ertragsüberschuss 2024 je Bereich wird den zweckgebundenen Rücklagen per 31. Dezember 2024 zugewiesen, insofern es sich um das Ergebnis aus Leistungen für den Kanton Aargau (BKS) handelt. Die Restsummen werden den Rückstellungen für Dienstleistungen zugewiesen, die ausserhalb der Leistungsvereinbarungen mit dem BKS erarbeitet wurden.

**O Die Geschäftsleitung schlägt dem Ausschuss des Stiftungsrates eine Verwendung des Jahresergebnisses 2024 wie folgt vor:**

	2024		2023	
	Zuweisung	Entnahme	Zuweisung	Entnahme
Verwendung Jahresergebnis		23'909		683'238
Zweckgebundene Rücklagefonds Bereich Schulen BKS	736'317		841'804	
Zweckgebundene Rücklagefonds Bereich Ambulatorien BKS		199'450	546'865	
Zweckgebundene Rücklagefonds Bereich Erwachsene BKS	690'882			401'936
Betriebsreserven Kinder und Jugendliche		115'267	71'318	
Betriebsreserven med. therap. Massnahmen Schulen		139'220		122'637
Betriebsreserven med. therap. Massnahmen Ambulatorien	159'072			90'774
Zweckgebundene Rücklagefonds Ambulatorien SVA		1'018'111		98'587
Zweckgebundene Rücklagefonds Erwachsene SVA	35'721			3'863
Betriebsreserven Erwachsene Gastronomie		126'036		58'951
	1'621'992	1'621'992	1'459'986	1'459'986

Die internen Transfers sind das Ergebnis der internen Kostenträgerrechnung und stellen somit das Betriebsergebnis der einzelnen Geschäftsbereiche dar.

#### Weitere Angaben zur Unternehmung

##### Eventualverbindlichkeiten und sonstige finanzielle Verpflichtungen

(Restbetrag der Verbindlichkeiten aus kaufvertragsähnlichen Leasinggeschäften und anderen Verbindlichkeiten, Werte basierend auf Kosten 2024, ohne eine Aufrechnung einer möglichen, zukünftigen Teuerung)

##### Nicht bilanzierte Miete-Kaufverbindlichkeiten

- keine

##### Baurechtsverträge

- Baurecht Einwohnergemeinde Aarau: 90 Jahre vom 01.05.1982 bis 30.04.2072  
(zeKa Zentrum Aarau)  
Dieser Baurechtsvertrag wurde ersetzt durch einen neuen Rahmenvertrag vom 30. November 2017 mit einer Dauer bis 31.12.2117 mit der Stadt Aarau
- Baurecht Einwohnergemeinde Baden: 99 Jahre vom 01.01.1986 bis 31.12.2084  
(zeKa Zentrum Baden)
- Baurecht ref. und kath. Kirchgemeinde und Einwohnergemeinde Baden: 100 Jahre vom 31.05.2006 bis 31.05.2106 (zeKa Wohnhaus Aargau).

**Langfristige Mietverträge**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
10 feste Mietverträge	2'207'932	2'453'696

- Mietvertrag Therapieräume, Weihermattstrasse 76, 5000 Aarau, Kündigungsfrist 6 Monate.
- Mietvertrag Therapieräume, Untere Brühlstrasse 11, 4800 Zofingen, Kündigungsfrist 6 Monate.
- Mietvertrag Therapieräume, Niederlenzer Kirchweg 1, 5600 Lenzburg, Kündigungsfrist 6 Monate.
- Mietvertrag Therapieräume, Schönaustrasse 25, 5430 Wettingen, Kündigungsfrist 6 Monate.
- Mietvertrag Therapieräume, Habich-Dietschy-Strasse 1, 4310 Rheinfelden, Kündigungsfrist 6 Monate.
- Mietvertrag Therapieräume, Aarauerstrasse 26, 5630 Muri, Kündigungsfrist 6 Monate.
- Mietvertrag Schulanlage Telli, Girixweg 20, 5000 Aarau, Laufzeit bis 31.12.2031.
- Mietvertrag Villa Jenny, Girixweg 18, 5000 Aarau, Laufzeit bis 31.12.2033.
- Mietvertrag Turnhalle, Girixweg 20, 5000 Aarau, Laufzeit bis 31.12.2031.
- Mietvertrag Ambulatorium Baden, Dättwilerstrasse 20, 5405 Baden-Dättwil, Kündigungsfrist 6 Monate.

**Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen**

Es besteht per 31.12. 2024 wie im Vorjahr kein Guthaben und keine Verpflichtung gegenüber den Vorsorgeeinrichtungen. Alle Versicherten sind bei der Aargauischen Pensionskasse APK versichert. Bei der APK bestand zum Zeitpunkt der Berichtserstellung keine Unterdeckung. zeka verfügt bei der Pensionskasse über ein Arbeitgeberbeitragsreserve-Konto, das per 31.12.2024 einen Saldo von CHF 0 auswies und über ein Arbeitgeberbeitragsreserve-Konto zur Absicherung der Wertschwankungsreserve von CHF 0.

**Eventualverpflichtungen**

Durch die Subventionen von Liegenschaften bei zeka durch Bund und Kanton bestehen Eventualverpflichtungen im Falle einer neuen, nicht der Zweckbestimmung gemässen Nutzung vor Ablauf der jeweiligen Frist.

Liegenschaft Schulanlage Telli, Aarau		<b>2024</b>	<b>2023</b>
Subvention Bund für Therapiebad	Dauer bis Jahr 2032	58'800	64'680
Liegenschaft Wohnhaus Aargau, Baden			
Subvention Bund	Dauer bis Jahr 2036	2'301'239	2'493'009
Subvention Kanton	Dauer bis Jahr 2036	2'012'796	2'180'529
<b>Total</b>		<b>4'372'835</b>	<b>4'738'218</b>

zeKa ist gegenüber den Miteigentümern des Wohnhauses Aargau in Baden-Dättwil, es sind dies die katholische Kirchgemeinde Baden und die reformierte Kirchgemeinde Baden, eine Rückkaufverpflichtung eingegangen. Die Miteigentumsanteile von 78/1000 dieser beiden Kirchgemeinden umfassen Büro-, Veranstaltungs- und Nebenräume. Die Bedingungen, unter welchen zeka ein Vorkaufsrecht und/oder eine Kaufpflicht ausüben kann oder muss, sind in einer Urkunde geregelt. Die maximale Summe umfasst nach heutiger Bewertung den Kaufpreis für die Miteigentumsanteile, abzüglich Altersentwertung. Sollte die Verpflichtung zum Tragen kommen, hat zeka 5 Jahre Zeit, dieser Verpflichtung nachzukommen.

**Spesenentschädigungen Stiftungsrat**

Pauschalen		<b>2024</b>	<b>2023</b>
Pauschal pro Sitzung		50	50
Pauschal Präsidium Stiftungsrat		12'000	12'000
Pauschal Mitglied Ausschuss Stiftungsrat je		500	500
<b>Total der Entschädigungen an den Stiftungsrat</b>		<b>24'150</b>	<b>20'800</b>

Entschädigungen gesamt Stiftungsratspräsidium		2024	2023
Pauschal Präsidium Stiftungsrat		12'000	12'000
Sitzungsgelder		1'650	3'450
Total Entschädigungen brutto		13'650	15'450
Wieder als Spende einbezahlt		0	0
AHV Abzug		-768	-768
Netto Entschädigungen an den Stiftungsratspräsidenten		12'882	14'682

### Entschädigungen Geschäftsleitung

Die Geschäftsleitung setzte sich im Jahr 2024 aus 7 Mitgliedern (690 Stellenprozente) zusammen. Die Bruttolohnsumme für die Geschäftsleitung belief sich im Jahr 2024 auf insgesamt CHF 1'243'362.85. Die Entschädigungen entsprechen dem Gehaltskonzept von zeka und betragen pro Jahr für Bereichsleitungen minimal CHF 125'783 bzw. maximal CHF 211'731 und für die Stiftungsleitung minimal CHF 142'695 bzw. maximal CHF 240'656.

### Einhaltung des Stiftungszwecks

Der Ausschuss des Stiftungsrates bestätigt, dass die Mittel dem Zweck entsprechend verwendet wurden.

### Aufwand für Fundraising

Der Aufwand für die Beschaffung von Spendengeldern betrug gesamthaft CHF 15'505.

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen, zur Anzeige verpflichtenden Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt.

Aarau, 1. April 2025