

thv AG

Ziegelrain 29

CH-5001 Aarau

Telefon +41 62 837 17 17

Telefax +41 62 837 17 77

thv.aarau@thv.ch

thv AG

Kaiserstrasse 8

CH-4310 Rheinfelden

Telefon +41 61 836 96 96

Telefax +41 61 836 96 90

thv.rheinfelden@thv.ch

www.thv.ch

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung 2025

Stiftung zeka

5000 Aarau

Aarau, 31. März 2026

Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der
Stiftung zeka
5000 Aarau

thv AG

Ziegelrain 29

5001 Aarau

Telefon +41 62 837 17 17

Telefax +41 62 837 17 77

thv.aarau@thv.ch

www.thv.ch

Bericht der Revisionsstelle zur ordentlichen Revision**Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung***Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung zeka – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Betriebsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage zum 31. Dezember 2025 sowie dessen Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.



Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Aarau, 31. März 2026

thv AG
Wirtschaftsprüfung

Adrian Scholze
Leitender Revisor
zugelassener Revisionsexperte
dipl. Wirtschaftsprüfer

Marco Gloor
zugelassener Revisionsexperte
dipl. Wirtschaftsprüfer

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Zusammenfassung Spendenfondsrechnung und Rücklagen mit eingeschränkter Zweckbindung, Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals und Anhang)



BILANZ

Index *

31.12.2025

31.12.2024

AKTIVEN		39'064'792 100.00%	39'774'909 100.00%
(Alle Beträge in CHF)		Vergleich mit Vorjahr 98.21%	
Umlaufvermögen		17'101'783 43.78%	16'649'909 41.86%
Flüssige Mittel	1	13'196'941 33.78%	12'575'837 31.62%
Kassen		14'331	8'216
Postkonti		2'132'739	1'864'029
Kontokorrent AKB		10'622'272	7'197'036
Festgeld AKB		0	3'000'000
Kontokorrent UBS		365'034	453'404
Kontokorrent Raiffeisen		19'452	12'090
Mietkautionen		43'113	41'063
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	3'568'625 9.14%	3'871'627 9.73%
Debitoren Betreute		3'515'755	3'821'940
Diverse Debitoren		52'870	49'687
Wertschriften	3	200 0.00%	200 0.00%
Wertschriften		200	200
Vorräte		11'627 0.03%	13'080 0.03%
Vorräte		11'627	13'080
Aktive Rechnungsabgrenzung	4	324'389 0.83%	189'166 0.48%
Aktive Rechnungsabgrenzung		324'389	189'166
Anlagevermögen	5	21'963'009 56.22%	23'124'999 58.14%
Mobile Sachanlagen, Fahrzeuge, Informatik- und Kommunikationssysteme		216'057 0.55%	283'874 0.71%
Mobilien		216'056	260'834
Fahrzeuge		0	0
Informatik- und Kommunikationssysteme		1	23'040
Immobilien Sachanlagen	6	21'746'952 55.67%	22'841'126 57.43%
Immobilien Schulanlage Telli, Aarau		1'914'772	2'150'368
Therapiebad Schulanlage Telli, Aarau		482'928	556'138
Schulpavillon Schulanlage Höchi, Baden		61'586	78'773
Immobilien Schulanlage Höchi, Baden		2'807'863	2'804'273
Liegenschaft Guyerweg 11, Aarau		1'180'805	1'241'863
Wohnhaus Aargau, Baden-Dättwil		13'035'431	13'659'362
Wohneigentum Winkelmat, Baden-Rütihof		2'263'567	2'350'349
Finanzanlagen		0 0.00%	0 0.00%
PK Arbeitgeberbeitragsreserve	7	0	0

* siehe Anhang zur Jahresrechnung unter www.stiftung-zeka.ch

BILANZ

	Index *	31.12.2025	31.12.2024
PASSIVEN		39'064'792 100.00%	39'774'909 100.00%
(Alle Beträge in CHF)		Vergleich mit Vorjahr 98.21%	
Fremdkapital		11'084'464 28.37%	11'045'231 27.77%
Fremdkapital kurzfristig		1'474'464 3.77%	1'325'231 3.33%
Verbindlichkeiten	8	494'475 1.27%	447'543 1.13%
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		343'356	336'635
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		151'118	110'908
Passive Rechnungsabgrenzung	9	979'990 2.51%	877'687 2.21%
Passive Rechnungsabgrenzung		979'990	877'687
Fremdkapital langfristig		9'610'000 24.60%	9'720'000 24.44%
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	10	9'610'000 24.60%	9'720'000 24.44%
Hypothek Schulanlage Höchi, Baden		2'730'000	2'800'000
Hypothek Wohnhaus Aargau, Baden		5'200'000	5'200'000
Hypothek Winkelmat, Rütihof-Baden		1'680'000	1'720'000
Rücklagen- und Fondskapital		13'877'208 35.52%	13'438'722 33.79%
Zweckgebundene Rücklagen	11	5'769'872 14.77%	5'287'847 13.29%
Rücklagen zweckgebunden BKS		5'769'872	5'274'292
Rücklagen zweckgebunden SVA		0	13'555
Spendenfondskapital	12	8'107'336 20.75%	8'150'875 20.49%
Zweckgebundene Spendenfonds		8'107'336	8'150'875
Organisationskapital		14'103'119 36.10%	15'290'956 38.44%
Stiftungskapital		1'000	1'000
Gebundenes Kapital			
Neubewertungsreserven	13	12'158'275	12'791'971
Gebundener Spendenfonds	14	2'270'000	2'220'000
Freies Kapital			
Betriebsreserven Kinder + Jugendliche	15	288'460	776'620
Betriebsreserven Bereich Erwachsene		-642'351	-545'943
Freier Spendenfonds	16	27'735	47'308
Jahresergebnis Schulen / Therapie und Beratung / Erwachsene		0 0.00%	0 0.00%

* siehe Anhang zur Jahresrechnung unter www.stiftung-zeka.ch

ERFOLGSRECHNUNG

Index *

2025

2024

(Alle Beträge in CHF)

BRUTTOERLÖS (Darstellung analog Vorjahr)		34'013'746 100.06%	33'369'401 100.14%
ERHALTENE ZUWENDUNGEN		167'787 0.50%	156'721 0.47%
Erhaltene zweckgebundene Zuwendungen		117'524	97'460
Erhaltene ungebundene Zuwendungen		50'263	59'261
NETTOERLÖSE AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN		33'840'397 100.00%	33'191'770 100.00%
	Vergleich mit Vorjahr	101.95%	
Ertrag Schulen / Internat	A	17'465'207 51.61%	16'686'391 50.27%
Ertrag Leistungen ausserkantonale Schulen / Internat		549'957 1.63%	561'938 1.69%
Ertrag Bereich Erwachsene	A	6'575'299 19.43%	6'497'918 19.58%
Ertrag Bereich Therapie und Beratung	A	8'430'724 24.91%	8'555'421 25.78%
Erträge aus Dienstleistung, Handel, Produktion		40'921 0.12%	57'378 0.17%
Uebrige Erträge aus Leistungen für Betreute		15'538 0.05%	21'230 0.06%
Mietzins'ertrag	B	275'467 0.81%	296'111 0.89%
Erträge aus Nebenbetrieben		406'755 1.20%	437'996 1.32%
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte		62'809 0.19%	75'864 0.23%
Periodenfremder und ausserordentlicher Ertrag	C	17'720 0.05%	1'524 0.00%
Materialaufwand		15'843 0.05%	24'231 0.07%
BRUTTOERGEBNIS 1		33'992'340 100.00%	33'324'260 100.00%
	Vergleich mit Vorjahr	102.00%	
Personalaufwand	D	26'914'756 79.18%	26'643'544 79.95%
BRUTTOERGEBNIS 2		7'077'584 20.82%	6'680'716 20.05%
	Vergleich mit Vorjahr	105.94%	
ENTRICHTETE ZUWENDUNGEN		180'899 0.53%	92'038 0.28%
Entrichtete zweckgebundene Zuwendungen		161'063	76'533
Entrichtete ungebundene Zuwendungen		19'836	15'505
Übriger betrieblicher Aufwand		6'085'676 17.90%	5'536'052 16.61%
Medizinischer Bedarf		20'509	23'243
Lebensmittel und Getränke		484'613	500'335
Haushalt		193'887	190'910
Unterhalt und Reparaturen immobile und mobile Sachanlagen		1'333'245	988'523
Aufwand für Anlagennutzung (ohne Kapitalzins und Abschreibungen)	E	1'041'426	1'023'874
Energie und Wasser		435'168	444'774
Schulung, Ausbildung und Freizeit		218'099	250'961
Büro und Verwaltung	F	1'492'864	1'304'941
Uebriger Sachaufwand	G	865'866	808'491
ERGEBNIS VOR ABSCHREIBUNGEN UND ZINSEN		811'009 2.39%	1'052'626 3.16%
Abschreibungen	H	-1'457'934	-1'476'129
Finanzergebnis		-102'425 -0.30%	-121'600 -0.36%
Kapitalzinsaufwand	I	-107'988	-142'510
Kapitalzins'ertrag und Wertschriftenerfolg		5'563	20'910
Jahresergebnis vor Fondsergebnis	J	-749'351	-545'103
Veränderung zweckgebundene Spendenfonds		43'539	-20'927
Vorjahresergebnis Anteil BKS (zweckgebundene Rücklagen)	K	0	1
Jahresergebnis Anteil BKS (zweckgebundene Rücklagen)	L	-336'509	-305'590
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital		-1'042'320	-871'619
Veränderung allgemeine Spendenfonds		-30'427	-43'756
Vorjahresergebnis Anteil Stiftung	K	0	0
Verwendung Vorjahresergebnis	M	0	-1
Jahresergebnis Anteil Stiftung	L	439'051	281'681
Auflösung Neubewertungsreserve		633'696	633'696
Jahresergebnis nach Zuweisung an Organisationskapital		0	0

* siehe Anhang zur Jahresrechnung unter www.stiftung-zeka.ch

GELDFLUSSRECHNUNG

2025**2024**

(Alle Beträge in CHF)

Geldfluss aus Betriebstätigkeit	+1'027'047	+647'515
Jahresergebnis vor Fondsergebnis	-749'351	-545'103
Abschreibungen	+1'457'934	+1'476'129
Kursverlust / Kursgewinn Wertschriften	+0	+0
Zunahme / Abnahme Forderungen	+303'002	-88'658
Zunahme / Abnahme Warenvorräte	+1'452	+1'470
Zunahme / Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzung	-135'224	-113'098
Zunahme / Abnahme Schulden und Verpflichtungen	+46'931	+98
Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung	+102'302	-83'324
Zunahme / Abnahme PK Arbeitgeberbeitragsreserve	+0	+0
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-295'943	-392'477
Zugänge Investitionen	-306'811	-392'477
Abgänge Investitionen / Subventionen	+10'867	+0
Kauf / Verkauf Wertschriften	+0	+0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-110'000	-171'299
Zunahme / Abnahme Hypotheken, langfristiges Fremdkapital	-110'000	-171'300
Erhaltene Zuwendungen	-167'787	-156'721
Entrichtete Zuwendungen	+180'899	+92'038
Zunahme / Abnahme Fondsrechnung	-13'112	+64'684
Verwendung zweckgebundene Rücklagen	+0	+1
Veränderung flüssige Mittel	+621'104	+83'739
Liquiditätsnachweis		
Flüssige Mittel per 1. Januar	12'575'837	12'492'098
Flüssige Mittel per 31. Dezember	13'196'941	12'575'837
Veränderung flüssige Mittel	+621'104	+83'739

Zusammenfassung Spendenfondsrechnung 2025

	Spendenfonds zweck- gebunden Kinder und Jugendliche	Spendenfonds zweck- gebunden Bereich Erwachsene	Spendenfonds spezielle Zwecke Gesamtbetrieb	Total zweckgebundene Spendenfonds
Stand 01.01.2025	3'257'279	3'165'226	1'728'370	8'150'875
Ertrag Fondsrechnung aus Spenden und Zinsen	105'346	12'178	0	117'524
Spenden	105'346	12'178	0	117'524
Ausschüttungen für Projekte zu Gunsten Klienten	-51'812	-109'251	0	-161'063
Aufwand Fundraising	0	0	0	0
Transfers	0	0	0	0
Stand 31.12.2025	3'310'812	3'068'153	1'728'370	8'107'336
Veränderung Fondskapital	53'534	-97'073	0	-43'539

Zusammenfassung Spendenfondsrechnung 2024

	Spendenfonds zweck- gebunden Kinder und Jugendliche	Spendenfonds zweck- gebunden Bereich Erwachsene	Spendenfonds spezielle Zwecke Gesamtbetrieb	Total zweckgebundene Spendenfonds
Stand 01.01.2024	3'238'784	3'162'793	1'728'370	8'129'948
Ertrag Fondsrechnung aus Spenden und Zinsen	90'701	6'759	0	97'460
Spenden	90'701	6'759	0	97'460
Ausschüttungen für Projekte zu Gunsten Klienten	-72'206	-4'326	0	-76'533
Aufwand Fundraising	0	0	0	0
Transfers	0	0	0	0
Stand 31.12.2024	3'257'279	3'165'226	1'728'370	8'150'875
Veränderung Fondskapital	18'495	2'433	0	20'927

Zusammenfassung Rücklagen mit eingeschränkter Zweckbindung 2025

	Rücklagen zweckgebunden BKS Rücklagefonds	Rücklagen zweckgebunden BKS Instand- haltungsfonds	Rücklagen zweck- gebunden SVA	Total Rücklagen zweckgebunden
Stand 01.01.2025	4'449'703	824'589	13'555	5'287'847
Übertrag Rücklagen SVA in Organisationskapital			-13'555	-13'555
Interne Transfers	159'072	0	0	159'072
Verwendung Jahresergebnis BKS	365'788	-29'279		336'509
Stand 31.12.2025	4'974'562	795'310	0	5'769'872
Veränderung	524'860	-29'279	-13'555	482'026

Zusammenfassung Rücklagen mit eingeschränkter Zweckbindung 2024

	Rücklagen zweck- gebunden BKS		Rücklagen zweck- gebunden SVA	Total Rücklagen zweckgebunden
Stand 01.01.2024	4'865'202		117'054	4'982'256
Verwendung Rücklagefonds	1		0	1
Interne Transfers (Verwendung Jahresergebnis)	409'089		-103'499	305'590
Stand 31.12.2024	5'274'292		13'555	5'287'847
Veränderung	409'090		-103'499	305'591

Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals 2025									
	Stiftungs- kapital	Neu- bewertungs- reserven	Gebundener Spendenfonds allgemein	Betriebs- reserven Kinder und Jugendliche	Betriebs- reserven Therapie und Beratung SVA	Betriebs- reserven Bereich Erwachsene	Betriebs- reserven Erwachsene SVA	Freier Spendenfonds allgemein	Organisations- kapital
Stand 01.01.2025	1'000	12'791'971	2'220'000	776'621	0	-545'944	0	47'308	15'290'956
Ertrag / Transfers	+0	+0	+0	+0	+0	+0	+0	+50'263	+50'263
Spenden freier Fonds			0		0		0	50'263 0	50'263 0
Aufwand / Transfers	+0	-633'696	+50'000	-351'475	-136'686	-100'181	+3'773	-69'836	-1'238'100
Übertrag Rücklagen SVA in Organisationskapital					18'123		-4'568		13'555
Bildung Neubewertungsreserven infolge Subventionen									0
Auflösung im Rahmen Abschreibung Sachanlagen nach FER		-633'696							-633'696
Beschluss ASR			0					-2'130	-2'130
Aufwand Fundraising								-17'706	-17'706
Interne Transfers			50'000	-159'072		0		-50'000	-159'072
Jahresergebnis Stiftung				-192'403	-154'809	-100'181	8'342		-439'051
Stand 31.12.2025	1'000	12'158'275	2'270'000	425'146	-136'686	-646'125	3'773	27'735	14'103'119
Veränderung	+0	-633'696	+50'000	-351'475	-136'686	-100'181	+3'773	-19'573	-1'187'837

Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals 2024									
	Stiftungs- kapital	Neu- bewertungs- reserven	Gebundener Spendenfonds allgemein	Betriebs- reserven Kinder und Jugendliche		Betriebs- reserven Bereich Erwachsene		Freier Spendenfonds allgemein	Organisations- kapital
Stand 01.01.2024	1'000	13'425'666	2'220'000	932'265		-419'907		3'552	16'162'576
Ertrag / Transfers	+0	+0	+0	+0		+0		+59'261	+59'261
Spenden freier Fonds			0					59'261 0	59'261 0
Aufwand / Transfers	+0	-633'696	+0	-155'645		-126'036		-15'505	-930'881
Bildung Neubewertungsreserven infolge Subventionen									
Auflösung im Rahmen Abschreibung Sachanlagen nach FER		-633'696							-633'696
Beschluss ASR			0					0	0
Aufwand Fundraising								-15'505	-15'505
Interne Transfers			0	0		0		0	0
Jahresergebnis Stiftung				-155'645		-126'036			-281'681
Stand 31.12.2024	1'000	12'791'971	2'220'000	776'620		-545'943		47'308	15'290'956
Veränderung	+0	-633'696	+0	-155'645		-126'036		+43'756	-871'620

Statistisches	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Tagesschulen/Wocheninternat									
Schüler/innen (Stand 31.12.)	189	186	184	184	184	185	177	178	170
Mädchen	59	61	57	60	61	61	56	58	54
Knaben	130	125	127	124	123	124	121	120	116
Eintritte	23	38	33	33	23	39	24	38	36
Austritte	20	36	33	33	24	31	25	30	34
Schultage	31'362	29'984	29'626	30'372	29'851	31'027	32'503	31'082	30'413
Einzelmahlzeiten	16'119	15'511	16'215	16'716	16'419	14'440	17'999	17'209	15'969
Kinder im Wocheninternat (Stand 31.12.)	11	13	12	14	14	14	14	15	14
Therapien Schule (jeweils Anzahl Kinder)									
Med.-therap. Massnahmen Physiotherapie (bis 31.7.25)	41	85	88	93	100	101	107	107	99
Med.-therap. Massnahmen Ergotherapie (bis 31.7.25)	78	152	152	157	162	166	166	160	145
Päd.-therap. Massnahmen Logopädie	127	127	131	127	115	133	136	133	119
Angebote Therapie und Beratung (jeweils Anzahl Kliente)									
Med.-therap. Massnahmen Physiotherapie	197	130	127	131	120	139	139	119	116
Med.-therap. Massnahmen Ergotherapie	253	138	138	141	141	148	131	117	108
Päd.-therap. Massnahmen Logopädie	220	186	202	192	185	230	215	220	214
Päd.-therap. Massnahmen logopädische Abklärungsstelle	-	-	-	3	13	15	23	35	42
Päd.-therap. Massnahmen Psychomotorik	595	524	527	550	594	550	593	549	573
Päd.-therap. Massnahmen Psychomotorik Sonderschulen	34	43	40	39	45	44	46	56	55
Heilpädagogische Früherziehung	161	154	155	145	142	149	138	126	121
Behinderungsspezifische Beratung und Begleitung Schulen	190	187	170	172	175	214	206	218	204
Behinderungsspezifische Beratung und Begleitung Arbeit	97	87	78	80	71	56	38	32	22
Bereich Erwachsene (Anzahl Personen, Stand 31.12.)									
Wohnen und Pflege	31	32	31	30	31	31	30	30	25
Tagesstruktur	45	45	45	44	48	46	46	47	39
Ausbildung	-	2	2	-	1	2	2	1	3
Anzahl Stellen zu 100%									
Realisierte Stellen Bereich Schulen									
Tagesschulen	61.00	60.07	62.13	58.60	58.83	54.83	55.08	54.26	54.80
Wocheninternat	5.70	6.47	6.39	6.77	6.10	5.91	6.73	6.23	6.35
Physio- und Ergotherapie	-	6.92	6.21	7.90	7.95	8.20	8.56	8.69	8.77
Logopädie	4.30	4.24	4.35	4.56	5.11	4.93	4.55	4.51	4.24
Facilitymanagement und Transporte	16.40	15.31	16.31	16.59	15.29	14.64	15.10	15.41	15.79
Leitung und Verwaltung	8.30	9.22	8.52	9.20	8.71	8.81	8.45	8.26	8.26
Realisierte Stellen Bereich Therapie und Beratung									
Heilpädagogische Früherziehung	4.10	5.56	5.91	4.54	4.39	4.39	4.53	4.20	3.77
Logopädie	3.90	4.00	3.95	3.61	3.72	4.33	4.48	4.05	4.13
Psychomotorik	11.70	11.35	11.45	10.63	11.55	11.05	11.23	10.44	10.05
Behinderungsspezifische Beratung und Begleitung	12.90	12.24	12.86	11.34	12.39	13.57	13.07	11.88	10.70
Physiotherapie, Ergotherapie	11.60	5.40	4.37	5.06	5.18	4.92	4.79	4.34	4.27
Leitung und Verwaltung	4.90	3.46	3.52	3.31	3.19	3.35	3.42	2.94	2.87
Realisierte Stellen Bereich Erwachsene									
Wohnen und Pflege	31.30	26.56	27.05	29.49	32.06	29.36	29.68	25.73	23.83
Arbeit und Ausbildung	8.10	7.05	7.74	6.75	6.81	5.46	7.46	7.43	7.00
Facilitymanagement und Gastronomie	13.90	17.23	14.55	13.87	13.49	16.03	14.93	13.95	14.67
Ergotherapie	0.30	0.25	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70
Leitung und Verwaltung	0.90	1.80	1.80	1.80	1.80	1.69	1.70	1.70	1.70
Realisierte Stellen Zentrale Dienste / Fachverantwortliche									
	13.20	11.65	11.05	12.29	11.61	10.66	11.31	11.78	11.26
Realisierte Stellen gesamt									
	212.50	208.78	208.86	207.01	208.88	202.83	205.77	196.50	193.16

Stiftung zeka

Anlagespiegel

2025

Konto	Anlagen	Anfangsbestand 01.01.2025 Anschaffungswert [CHF]	Zugang Jahresrechnung 2025 [CHF]	Abgang Jahresrechnung 2025 [CHF]	Bestand vor Abschreibungen [CHF]	Abschreibungen kumuliert bis 2025 [CHF]	Schlussbestand 31.12.2025 Buchwert [CHF]	Abschreibungen Geschäftsjahr 2025 [CHF]
11	Anlagevermögen	61'574'343	306'811	-10'867	61'870'287	-39'907'278	21'963'009	-1'457'934
110	Immobilie Sachanlagen	51'226'928	205'506	0	51'432'434	-29'685'482	21'746'952	-1'299'679
1100	Immobilie Schulanlage Telli, Aarau	11'355'865			11'355'865	-9'441'093	1'914'772	-235'596
1107	Therapiebad Schulanlage Telli, Aarau	1'830'258			1'830'258	-1'347'331	482'928	-73'210
1102	Schulpavillon Schulanlage Höchi, Baden	487'822			487'822	-426'237	61'586	-17'187
1101	Immobilie Schulanlage Höchi, Baden	9'406'396	205'506		9'611'902	-6'804'039	2'807'863	-201'916
1108	Liegenschaft Guyerweg 11, Aarau	2'000'000			2'000'000	-819'195	1'180'805	-61'058
1109	Wohnhaus Aargau, Hochstrasse 6+8, Baden-Dättwil	23'253'877			23'253'877	-10'218'446	13'035'431	-623'932
1106	Wohneigentum Winkelmat, Hofstrasse 36, Baden Rütihof	2'892'710			2'892'710	-629'142	2'263'567	-86'781
111	Mobile Sachanlagen, Fahrzeuge, Informatik- und Kommunikationssysteme	10'347'415	101'305	-10'867	10'437'853	-10'221'796	216'057	-158'255
1110	Mobilien	5'459'308	101'305	-5'829	5'554'783	-5'338'728	216'056	-140'253
1120	Fahrzeuge	2'133'715			2'133'715	-2'133'715	0	0
1130	Informatik- und Kommunikationssysteme	2'754'392		-5'038	2'749'354	-2'749'353	1	-18'002

2024

Konto	Anlagen	Anfangsbestand 01.01.2024 Anschaffungswert [CHF]	Zugang Jahresrechnung 2024 [CHF]	Abgang Jahresrechnung 2024 [CHF]	Bestand vor Abschreibungen [CHF]	Abschreibungen kumuliert bis 2024 [CHF]	Schlussbestand 31.12.2024 Buchwert [CHF]	Abschreibungen Geschäftsjahr 2024 [CHF]
11	Anlagevermögen	61'181'867	392'477	0	61'574'343	-38'449'342	23'124'999	-1'476'129
110	Immobilie Sachanlagen	50'943'305	283'623	0	51'226'928	-28'385'803	22'841'126	-1'299'679
1100	Immobilie Schulanlage Telli, Aarau	11'313'077	42'788		11'355'865	-9'205'497	2'150'368	-235'596
1107	Therapiebad Schulanlage Telli, Aarau	1'830'258			1'830'258	-1'274'120	556'138	-73'210
1102	Schulpavillon Schulanlage Höchi, Baden	487'822			487'822	-409'050	78'773	-17'187
1101	Immobilie Schulanlage Höchi, Baden	9'165'561	240'835		9'406'396	-6'602'123	2'804'273	-201'916
1108	Liegenschaft Guyerweg 11, Aarau	2'000'000			2'000'000	-758'137	1'241'863	-61'058
1109	Wohnhaus Aargau, Hochstrasse 6+8, Baden-Dättwil	23'253'877			23'253'877	-9'594'515	13'659'362	-623'932
1106	Wohneigentum Winkelmat, Hofstrasse 36, Baden Rütihof	2'892'710			2'892'710	-542'361	2'350'349	-86'781
111	Mobile Sachanlagen, Fahrzeuge, Informatik- und Kommunikationssysteme	10'238'562	108'853	0	10'347'415	-10'063'539	283'874	-176'449
1110	Mobilien	5'355'493	103'815		5'459'308	-5'198'474	260'834	-137'601
1120	Fahrzeuge	2'133'715			2'133'715	-2'133'715	0	0
1130	Informatik- und Kommunikationssysteme	2'749'354	5'038		2'754'392	-2'731'352	23'040	-38'849

Anhang zur Jahresrechnung 2025

1 Grundlagen und Organisation

1.1 Rechtsform und Zweck

Die Stiftung zeka ist eine Stiftung im Sinne von Art. 80 ff ZGB mit Sitz in Aarau.

Die Stiftung bezweckt die Beratung, Begleitung, Betreuung und Förderung von Menschen, welche aufgrund von Beeinträchtigungen primär körperlicher und/oder gesundheitlicher Art derart benachteiligt sind, dass ihre Teilnahme an Bildung, am Erwerbsleben oder in der Gesellschaft erschwert oder verunmöglicht ist. Das Einzugsgebiet konzentriert sich in erster Linie auf den Kanton Aargau und umliegende Gebiete. Die Angebote umfassen insbesondere behinderungsspezifische Beratungen und Begleitungen, pädagogische und medizinische Therapien, Sonderschulen, Internate, Wohn-, Beschäftigungs-, Ausbildungs- und Arbeitsmöglichkeiten.

zeka führt zwei Sonderschulen, sieben ambulante Therapie- und Beratungsstellen, ein Wohnhaus, drei Wohngemeinschaften, ein Bürozentrum für Erwachsene sowie Zentrale Dienste. Für jede Geschäftseinheit wird eine eigene Betriebsrechnung auf Basis der Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung erstellt. Diese werden zur Gesamtrechnung der Stiftung zusammengefasst.

1.2 Angabe der Urkunde und Reglemente

Stiftungsurkunde	03.09.1966, Änderungen vom 20.03.1974 und 28.06.2016, Neufassung vom 05.09.2025
Organisationsreglement	21.05.2025

2 Führungsorgan / Zeichnungsberechtigung

2.1 Ausschuss-Stiftungsrat

			Amtszeit
Friedli, Stefan	Präsident	2023 - 2027	Kollektivunterschrift zu zweien
Lüthi, Hansjörg	Vizepräsident	2024 - 2027	Kollektivunterschrift zu zweien
Fischbacher, Christian	Mitglied Ausschuss	2023 - 2027	Kollektivunterschrift zu zweien
Hartmann, Gregor	Mitglied Ausschuss	2023 - 2027	Kollektivunterschrift zu zweien
Stutz, Herbert	Mitglied Ausschuss	2023 - 2027	Kollektivunterschrift zu zweien
von Büren, Andrea	Mitglied Ausschuss	2025 - 2027	Kollektivunterschrift zu zweien
Willke, Melanie	Mitglied Ausschuss	2023 - 2027	Kollektivunterschrift zu zweien

13 weitere Mitglieder des Stiftungsrates ohne Zeichnungsberechtigung.

2.2 Geschäftsleitung

Gallego, Antonio	Vorsitzender der Geschäftsleitung	Kollektivunterschrift zu zweien
Adam-Klee, Madlén	Bereichsleiterin Schule Aarau	Kollektivunterschrift zu zweien
Beck, Michelle	Bereichsleiterin Therapie und Beratung	Kollektivunterschrift zu zweien
Müller, Thomas	Bereichsleiter Schule Baden	Kollektivunterschrift zu zweien
Maibach, Monika	Bereichsleiterin Human Resources	Kollektivunterschrift zu zweien
Wülbeck, Stephan	Bereichsleiter Dienste	Kollektivunterschrift zu zweien

3 Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

3.1 Bestätigung über Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER 21

Die Rechnungslegung richtet sich seit dem 1. Januar 2005 nach den Richtlinien Swiss GAAP FER, insbesondere nach Swiss GAAP FER 21.

3.2 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Sofern bei den nachfolgend erwähnten Bilanzpositionen nicht anders erwähnt, gilt grundsätzlich das Anschaffungs- bzw. Herstellkostenprinzip. Allfällige Wertberichtigungen sind bilanziert. Die Jahresrechnung widerspiegelt die tatsächlichen Verhältnisse der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true & fair view - Prinzip) und entspricht den Vorschriften gemäss OR sowie den Standards zur Rechnungslegung der Stiftung Zewo.

Erläuterungen zur Bilanz

(siehe Indexzahlen in der Bilanz, alle Beträge in CHF)

1 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bilanziert.

2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen sind zum Nominalwert ausgewiesen. Es sind CHF 40'000 als Delkredere eingestellt.

3 Wertschriften

Anteilschein Raiffeisenbank Aarau-Lenzburg über CHF 200.

4 Aktive Rechnungsabgrenzung

Diese Position umfasst die zeitliche Abgrenzung von Aufwand- und Ertragspositionen.

			2025	2024
Vorausbezahlter Aufwand und Aufwandminderungen			324'389	189'166
Ertragsabgrenzungen			0	0
Total			324'389	189'166

5 Immobiles und mobiles Anlagevermögen

Das mobile Anlagevermögen wurde mittels eines Inventars an allen zeka Standorten erhoben. Immobilien, Mobilien, Fahrzeuge sowie ICT-Informatik und Kommunikationstechnik sind zu Anschaffungskosten bilanziert. Die in der Betriebsrechnung unter Anlagenutzung gebuchten Abschreibungen erfolgen nach linearer Methode. Bei allen Anlagegütern wurden die maximalen Abschreibungssätze gemäss kantonaler Verordnung angewendet.

6 Abschreibungssätze bei den einzelnen immobilien Anlagen

- 4 % Schulanlage Telli, inkl. Therapiebad, Aarau
- 4 % Schulanlage Höchi, Baden
- 4 % Bürogebäude und Therapiestelle, Guyerweg 11, Aarau (ohne Landwert)
- 4 % Wohnhaus Aargau, Baden-Dättwil
- 3 % Wohneigentum Winkelmatte, Rütihof
- 10 % Pavillon Schule Baden (10jähriges Provisorium)

7 PK-Arbeitgeberbeitragsreserve

Per 31.12.2025 liegen bei der APK keine Unterdeckung mehr vor. Der Deckungsgrad lag zu diesem Zeitpunkt bei 112.2 %.

8 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten sind zum Nominalwert bilanziert und gliedern sich in Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und den übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten.

9 Passive Rechnungsabgrenzung

Diese Position umfasst die zeitliche Abgrenzung von Aufwandpositionen.

			2025	2024
Noch nicht bezahlte Rechnungen (ausstehende Jahresabrechnungen bzw. direkte Belastung auf Post-/Bankkonto erst im Folgejahr)			282'047	185'638
Lohnzahlungen für Berichtsjahr, Belastung erst im Folgejahr			333'021	323'562
Rückstellung für allfällige Lohnnachzahlungen			0	24'000
Rückstellung für Ferien- und Gleitzeitsaldoguthaben			364'922	344'487
Total			979'990	877'687

10 Langfristiges verzinsliches Fremdkapital

10.1 Hypotheken zeka Zentrum Baden

			2025	2024
Schulanlage Höchi, Baden-Dättwil				
Saron Hypothek Raiffeisenbank ab 01.04.2023, Zinssatz variabel			2'730'000	2'800'000
Total Schulanlage Höchi, Baden-Dättwil			2'730'000	2'800'000
Sicherstellung auf Schulanlage Höchi, Baden durch:				
Inhaberschuldbrief im 1. Rang über			1'000'000	1'000'000
Inhaberschuldbrief im 2. Rang über			1'000'000	1'000'000
Inhaberschuldbrief im 3. Rang über			1'000'000	1'000'000
Inhaberschuldbrief im 4. Rang über			500'000	500'000

10.2 Hypotheken Wohnhaus und Bürozentrum Aargau, Baden-Dättwil

			2025	2024
Wohnhaus und Bürozentrum Aargau, Baden-Dättwil				
Festhypothek CS 27.12.2018 - 26.12.2028, Zinssatz 1.70 % p.a.			2'550'000	2'550'000
Festhypothek CS 01.07.2019 - 02.07.2029, Zinssatz 0.70 % p.a.			2'650'000	2'650'000
Total Wohnhaus und Bürozentrum Aargau, Baden-Dättwil			5'200'000	5'200'000
Sicherstellung durch:				
Inhaberschuldbrief im 1. Rang auf Liegenschaft Wohnhaus und Bürozentrum Aargau, Baden-Dättwil, über			9'000'000	9'000'000

10.3 Hypotheken Wohneigentum Winkelmat, Baden-Rütihof

Wohneigentum Winkelmat, Baden-Rütihof			2025	2024
Festhypothek CS 25.11.2017 - 25.11.2027, Zinssatz 1.23 % p.a.			680'000	720'000
Festhypothek CS 27.01.2018 - 26.11.2028, Zinssatz 1.26 % p.a.			1'000'000	1'000'000
Total			1'680'000	1'720'000
Sicherstellung durch:				
Inhaberschuldbrief im 1. Rang auf Eigentumswohnungen Winkelmat, Baden-Rütihof, über			2'040'000	2'040'000

11 Zweckgebundene Rücklagen

Die zweckgebundenen Rücklagen BKS werden ab dem Geschäftsjahr 2025 im Nachweis für die Rücklagen mit eingeschränkter Zweckbindung getrennt als Rücklagefonds und Instandhaltungsfonds ausgewiesen.

Ab dem Geschäftsjahr 2025 werden die Rücklagen SVA aufgrund geänderter Vorgaben im Organisationskapital ausgewiesen. Siehe dazu die Detailaufstellung zum Organisationskapital. Zudem wurden im Geschäftsjahr 2025 CHF 159'072 vom Organisationskapital in die zweckgebundenen Rücklagen BKS transferiert, um Erträge aus dem Jahr 2024 im Zusammenhang mit der Beschulung von Schülern mit Schutzstatus "S" korrekt darzustellen. Siehe auch Ziffer 15.

12 Zweckgebundene Spendenfonds

Im Berichtsjahr konnte zeka Spenden und Legate in der Höhe von CHF 117'524 entgegennehmen und Verwendungsanträge über CHF 161'063 freigeben.

13 Neubewertungsreserven

Nach Swiss GAAP FER sind die Sachanlagen zu Anschaffungskosten abzüglich planmässiger Abschreibungen über die Nutzungsdauer zu bilanzieren. Die Berechnungen der Neubewertungsreserven erfolgen nach Swiss GAAP FER 18.

Zugrunde gelegt wurde eine Abschreibungsdauer von 50 Jahren; beim Therapiebad von 25 Jahren; für Mobilien und Fahrzeuge von 5 Jahren und für Informations- und Kommunikationstechnologie von 3 Jahren. Details sind der Anlagenbuchhaltung zu entnehmen.

	31.12.2025	Veränderung	31.12.2024
Neubewertungsreserven Liegenschaft Schulanlage Telli, Aarau, inkl. Heizung	1'748'817	218'602	1'967'420
Neubewertungsreserven Liegenschaft Schulanlage Höchi, Baden	2'063'182	171'932	2'235'114
Neubewertungsreserven Therapiebad	41'440	5'880	47'320
Zwischentotal	3'853'439	396'414	4'249'854
Neubewertungsreserven Wohnhaus Aargau	8'304'836	237'281	8'542'117
Total	12'158'275	633'696	12'791'971

Die Neubewertungsreserven auf den Liegenschaften wurden um die Abschreibungen 2025 aufgelöst.

14 Gebundener Spendenfonds

Mit der Jahresrechnung werden freie Spenden in Höhe von CHF 50'000 dem gebundenen Spendenfonds zugewiesen. Diese Mittel dürfen nur für Zwecke verwendet werden, welche nicht über einen Leistungsvertrag finanziert werden.

15 Betriebsreserven Kinder + Jugendliche

Im Geschäftsjahr 2025 wurde den Betriebsreserven Kinder + Jugendliche der Betrag von CHF 159'072 belastet und den zweckgebundenen Rücklagen BKS gutgeschrieben, um Erträge aus dem Jahr 2024 im Zusammenhang mit der Beschulung von Schülern mit Schutzstatus "S" korrekt darzustellen. Siehe auch Ziffer 11.

16 Freier Spendenfonds

Der freie Spendenfonds enthält sämtliche Mittel, welche keiner direkten oder indirekten Zweckbindung unterliegen. Im Berichtsjahr gingen Spenden ohne Zweckbindung in Höhe von CHF 50'263 ein. Es wurden CHF 17'706 für Fundraising eingesetzt.

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

(siehe Index in der Zusammenfassung der Erfolgsrechnung)

A Ertrag Therapie und Beratung und Ertrag Schulen / Internat

Die Erträge resultieren für alle Bereiche auf der Basis von Leistungsverträgen. Ertragsüberschüsse gehen zu Gunsten der Stiftung und werden als zweckgebundene oder freie Rücklagen separat in der Bilanz ausgewiesen. Aufwandüberschüsse werden diesen zweckgebundenen oder freien Rücklagen belastet.

In den Erträgen sind Beiträge in Höhe von CHF 29'781'287 der öffentlichen Hand enthalten.

B Miet- und Kapitalzinsertrag

Beim Mietzinsertrag handelt es sich um Erträge für Raumnutzungen seitens der Therapie und Beratung in der Schule Baden, im Wohnhaus Aargau und bei den Zentralen Diensten. Diese Mietzinsen sind auf der Basis der Selbst- resp. Vollkosten berechnet. Die Summe dieser internen Miet- und Nebenkostenerträge beläuft sich auf CHF 164'488 (interne Umbuchung). Die Mietzins- und Nebenkostenerträge von Dritten belaufen sich auf CHF 47'203.

C Periodenfremder und ausserordentlicher Ertrag

Der periodenfremde Ertrag entspricht nicht ausgeschöpften Leistungen aus dem Jahr 2024.

D Personalaufwand

		2025	2024
Personalbestand per 31.12. (ohne geschützte Arbeitsplätze)		362	363
Anzahl Mitarbeitende (umgerechnet in Vollzeitangestellte, FTE)		213	209
davon Personen mit 100 % Beschäftigungsgrad		46	46
davon Lernende		5	8
davon Praktikantinnen		8	5
Aufwand für Personalakquisition		36'948	88'884

Neben dem Lohnaufwand sind hier auch der Sozialversicherungs-, der Weiterbildungs- und der Spesenaufwand verbucht. Alle anspruchsberechtigten Überstunden wurden ausbezahlt.

E Aufwand für Anlagennutzung

Hier enthalten sind Miet- und Nebenkosten für extern gemietete Räume in der Höhe von CHF 736'194 und für intern gemietete Räume (siehe auch Kommentar B) in der Höhe von CHF 190'848 und Baurechtszinsen von CHF 114'384.

F Büro- und Verwaltungsaufwand

Die grösste Position im Büro- und Verwaltungsaufwand stellt der Softwareunterhalt inkl. externem ICT-Support mit CHF 755'774 dar.

G Übriger Sachaufwand

Inbegriffen sind CHF 103'988 für Psychomotorik Therapie Leistungen in den Schulen Aarau und Baden (interne Umbuchung, ergibt einen Ertrag im Bereich Therapie und Beratung).

H Abschreibungen

Die Abschreibungen betragen gesamthaft CHF 1'457'934, davon CHF 1'299'679 für immobilies und CHF 158'255 für mobiles Anlagevermögen (Details siehe Anlagenbuchhaltung im Anhang zu diesem Kommentar).

I Kapitalzinsaufwand

Der Kapitalzinsaufwand setzt sich zusammen aus Hypothekarzinsen in der Höhe von CHF 105'803 und Gebühren in der Höhe von CHF 2'185.
(Siehe auch Kommentar 10)

J Kostendarstellung nach Zewo

Die Aufteilung erfolgte auf Basis der Bereichsrechnung unter Berücksichtigung des Fundraising-Aufwandes. Der übrige administrative Aufwand entspricht dem Aufwand der zentralen Dienste. Der Projekt- und Dienstleistungsaufwand entspricht dem Aufwand der Bereiche Schulen, Therapie und Beratung und Erwachsene.

		2025	2024
Total Betriebsaufwand inkl. Abschreibungen		33'948'502	33'188'771
Fundraising-Aufwand		17'706	15'505
übriger administrativer Aufwand		2'497'006	2'433'287
Total Fundraising- und administrativer Aufwand		2'514'712	2'448'792
Projekt- und Dienstleistungsaufwand		31'433'790	30'739'979

K Vorjahresergebnis Anteil BKS und Anteil Stiftung

Mit der Verbuchung des Jahresergebnisses im laufenden Geschäftsjahr entfällt dieser Posten.

L Jahresergebnis Anteil BKS und Anteil Stiftung

Die Summe von CHF 336'509, welche per 31. Dezember 2025 den zweckgebundenen Rücklagen zugewiesen wurde, entspricht anteilig dem Jahresergebnis von CHF -102'543. Die Restsumme von CHF 439'051 ist der Aufwandsüberschuss, der mit Dienstleistungen ausserhalb der Leistungsvereinbarungen mit dem BKS erarbeitet wurde.

M Verwendung Vorjahresergebnis

Mit der Umstellung bei der Verwendung des Jahresergebnisses im laufenden Geschäftsjahr im Jahr 2024 entfällt dieser Buchstabe zukünftig.

N Aufwands- und Ertragsüberschuss Bereiche 2025

Der Aufwands- bzw. Ertragsüberschuss 2025 je Bereich wird den zweckgebundenen Rücklagen per 31. Dezember 2025 zugewiesen, insofern es sich um das Ergebnis aus Leistungen für den Kanton Aargau (BKS) handelt. Die Restsummen werden den Rückstellungen für Dienstleistungen zugewiesen, die ausserhalb der Leistungsvereinbarungen mit dem BKS erarbeitet wurden.

O Die Geschäftsleitung schlägt dem Ausschuss des Stiftungsrates eine Verwendung des Jahresergebnisses 2025 wie folgt vor:

	2025		2024	
	Zuweisung	Entnahme	Zuweisung	Entnahme
Verwendung Jahresergebnis	102'543			23'909
Zweckgebundene Rücklagefonds Bereich Schulen BKS	830'427		736'317	
Zweckgebundene Rücklagefonds Bereich Therapie und Beratung BKS	610'901		690'882	
Zweckgebundene Rücklagefonds Bereich Erwachsene BKS		945'748		1'018'111
Betriebsreserven Kinder und Jugendliche		159'072	159'072	
Betriebsreserven med. therap. Massnahmen Schulen		88'072		199'450
Betriebsreserven med. therap. Massnahmen Therapie und Beratung		104'331		115'266
Betriebsreserven Therapie und Beratung SVA		154'809		139'219
Betriebsreserven Erwachsene SVA	8'342		35'721	
Betriebsreserven Erwachsene Gastronomie		100'181		126'036
	1'552'213	1'552'213	1'621'992	1'621'992

Die internen Transfers sind das Ergebnis der internen Kostenträgerrechnung und stellen somit das Betriebsergebnis der einzelnen Geschäftsbereiche dar.

Weitere Angaben zur Unternehmung

Eventualverbindlichkeiten und sonstige finanzielle Verpflichtungen

(Restbetrag der Verbindlichkeiten aus kaufvertragsähnlichen Leasinggeschäften und anderen Verbindlichkeiten, Werte basierend auf Kosten 2025, ohne eine Aufrechnung einer möglichen, zukünftigen Teuerung)

Nicht bilanzierte Miete-Kaufverbindlichkeiten

- keine

Baurechtsverträge

- Baurecht Einwohnergemeinde Aarau: 90 Jahre vom 01.05.1982 bis 30.04.2072 (zeka Zentrum Aarau)
Dieser Baurechtsvertrag wurde ersetzt durch einen neuen Rahmenvertrag vom 30. November 2017 mit einer Dauer bis 31.12.2117 mit der Stadt Aarau
- Baurecht Einwohnergemeinde Baden: 99 Jahre vom 01.01.1986 bis 31.12.2084 (zeka Zentrum Baden)
- Baurecht ref. und kath. Kirchgemeinde und Einwohnergemeinde Baden: 100 Jahre vom 31.05.2006 bis 31.05.2106 (zeka Wohnhaus Aargau).

Langfristige Mietverträge

	2025	2024
11 feste Mietverträge	1'721'204	2'207'932

- Mietvertrag Therapieräume, Weihermattstrasse 76, 5000 Aarau, Kündigungsfrist 6 Monate.
- Mietvertrag Therapieräume, Untere Brühlstrasse 11, 4800 Zofingen, Kündigungsfrist 6 Monate.
- Mietvertrag Therapieräume, Niederlenzer Kirchweg 1, 5600 Lenzburg, Kündigungsfrist 6 Monate.
- Mietvertrag Therapieräume, Schönaustrasse 25, 5430 Wettingen, Kündigungsfrist 6 Monate.
- Mietvertrag Therapieräume, Habich-Dietschy-Strasse 1, 4310 Rheinfelden, Kündigungsfrist 6 Monate.
- Mietvertrag Therapieräume, Aarauerstrasse 26, 5630 Muri, Kündigungsfrist 6 Monate.
- Mietvertrag Schulanlage Telli, Girixweg 20, 5000 Aarau, Laufzeit bis 31.12.2031.
- Mietvertrag Villa Jenny, Girixweg 18, 5000 Aarau, Laufzeit bis 31.12.2033.
- Mietvertrag Turnhalle, Girixweg 20, 5000 Aarau, Laufzeit bis 31.12.2031.
- Mietvertrag Therapieräume Baden, Dättwilerstrasse 20, 5405 Baden-Dättwil, Kündigungsfrist 6 Monate.
- Mietvertrag Therapieräume & Hauswartung, Hochstrasse 8, 5405 Baden-Dättwil, Kündigungsfrist 6 Monate

Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Es besteht per 31.12. 2025 wie im Vorjahr kein Guthaben und keine Verpflichtung gegenüber den Vorsorgeeinrichtungen. Alle Versicherten sind bei der Aargauischen Pensionskasse APK versichert. Bei der APK bestand zum Zeitpunkt der Berichtserstellung keine Unterdeckung. zeka verfügt bei der Pensionskasse über ein Arbeitgeberbeitragsreserve-Konto, das per 31.12.2025 einen Saldo von CHF 0 auswies und über ein Arbeitgeberbeitragsreserve-Konto zur Absicherung der Wertschwankungsreserve von CHF 0.

Eventualverpflichtungen

Durch die Subventionen von Liegenschaften bei zeka durch Bund und Kanton bestehen Eventualverpflichtungen im Falle einer neuen, nicht der Zweckbestimmung gemässen Nutzung vor Ablauf der jeweiligen Frist.

		2025	2024
Liegenschaft Schulanlage Telli, Aarau			
Subvention Bund für Therapiebad	Dauer bis Jahr 2032	52'920	58'800
Liegenschaft Wohnhaus Aargau, Baden			
Subvention Bund	Dauer bis Jahr 2036	2'109'469	2'301'239
Subvention Kanton	Dauer bis Jahr 2036	1'845'063	2'012'796
Total		4'007'452	4'372'835

zeka ist gegenüber den Miteigentümern des Wohnhauses Aargau in Baden-Dättwil, es sind dies die katholische Kirchgemeinde Baden und die reformierte Kirchgemeinde Baden, eine Rückkaufverpflichtung eingegangen. Die Miteigentumsanteile von 78/1000 dieser beiden Kirchgemeinden umfassen Büro-, Veranstaltungs- und Nebenräume. Die Bedingungen, unter welchen zeka ein Vorkaufsrecht und/oder eine Kaufpflicht ausüben kann oder muss, sind in einer Urkunde geregelt. Die maximale Summe umfasst nach heutiger Bewertung den Kaufpreis für die Miteigentumsanteile, abzüglich Altersentwertung. Sollte die Verpflichtung zum Tragen kommen, hat zeka 5 Jahre Zeit, dieser Verpflichtung nachzukommen.

Spesenentschädigungen Stiftungsrat

Pauschalen		2025	2024
Pauschal pro Sitzung		50	50
Pauschal Präsidium Stiftungsrat		12'000	12'000
Pauschal stellvertretendes Präsidium Stiftungsrat		6'000	0
Pauschal Mitglied Ausschuss Stiftungsrat je		500	500
Total der Entschädigungen an den Stiftungsrat		24'900	24'150

Entschädigungen gesamt Stiftungsratspräsidium		2025	2024
Pauschal Präsidium Stiftungsrat		12'000	12'000
Pauschal stellvertretendes Präsidium Stiftungsrat		6'000	0
Sitzungsgelder		1'650	1'650
Total Entschädigungen brutto		19'200	13'650
Wieder als Spende einbezahlt		0	0
AHV-Abzug		-1'152	-768
Netto-Entschädigungen an den Stiftungsratspräsidenten		18'432	12'882

Entschädigungen Geschäftsleitung

Die Geschäftsleitung setzte sich im Jahr 2025 aus 6 Mitgliedern (600 Stellenprozente) zusammen. Die Bruttolohnsumme für die Geschäftsleitung belief sich im Jahr 2025 auf insgesamt CHF 1'054'526.55. Die Entschädigungen entsprechen dem Gehaltskonzept von zeka und betragen pro Jahr für Bereichsleitungen minimal CHF 125'783 bzw. maximal CHF 211'731 und für die

Stiftungsleitung minimal CHF 142'695 bzw. maximal CHF 240'656.

Einhaltung des Stiftungszwecks

Der Ausschuss des Stiftungsrates bestätigt, dass die Mittel dem Zweck entsprechend verwendet wurden.

Aufwand für Fundraising

Der Aufwand für die Beschaffung von Spendengeldern betrug gesamthaft CHF 17'706.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen, zur Anzeige verpflichtenden Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt.

Aarau, 31. März 2026